

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/10.12.2019.I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМИЙ КЕНГАШ

НАМАНГАН МУҲАНДИСЛИК-ТЕХНОЛОГИЯ ИНСТИТУТИ

МУХИТДИНОВ ШУХРАТ ЗИЯВИТДИНОВИЧ

КЎП ТАРМОҚЛИ ХЎЖАЛИК ТУЗИЛМАЛАРИ ФАОЛИЯТИНИ
БОШҚАРИШ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ
(фермер хўжаликлари мисолида)

08.00.13 – Менежмент
08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2020

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)
диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the Doctor of Philosophy (PhD)
in economic sciences**

Мухитдинов Шухрат Зиявитдинович

Кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятини бошқариш
механизмларини такомиллаштириш (фермер хўжаликлари
мисолида).....3

Мухитдинов Шухрат Зиявитдинович

Совершенствование механизмов управления деятельностью
многопрофильных хозяйственных структур (на примере фермерских
хозяйств).....29

Mukhitdinov Shuxrat Ziyavitdinovich

Improvement of management mechanisms of multifactoral economic
structures (in case of farms)55

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of publications.....59

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/10.12.2019.I.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМИЙ КЕНГАШ

НАМАНГАН МУҲАНДИСЛИК-ТЕХНОЛОГИЯ ИНСТИТУТИ

МУХИТДИНОВ ШУХРАТ ЗИЯВИТДИНОВИЧ

КЎП ТАРМОҚЛИ ХЎЖАЛИК ТУЗИЛМАЛАРИ ФАОЛИЯТИНИ
БОШҚАРИШ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ
(фермер хўжаликлари мисолида)

08.00.13 – Менежмент
08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2020

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2020.1.PhD/Iqt774 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Наманган муҳандислик-технология институтида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифасида (www.tsue.uz) ва «ZiyoNet» ахборот-таълим порталида (www.ziynet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Казаков Олим Сабирович

иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

Расмий оппонентлар:

Махмудов Носир Махмудович

иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Ходжимухамедова Шохидат Ибрагимовна

иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

Етакчи ташкилот:

Андижон қишлоқ хўжалиги ва агротехнологиялар институти

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги DSc.03/10.12.2019.I.16.01 рақамли илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгашнинг 2020 йил «23» декабр соат 16:00 даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49.Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51; e-mail: tsue@tsue.uz.)

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (1016 рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49. Тел.: (99871) 239-28-72. e-mail tsue@tsue.uz.)

Диссертация автореферати 2020 йил «10» декабрь куни тарқатилди.

(2020 йил «10» декабрдаги 39 рақамли реестр баённомаси).

Н.Х. Жумаев

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

У.В. Гафуров

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.д., профессор

К.Б. Ахмеджанов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш қошидаги Илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон иқтисодиётнинг барқарор ривожланишини таъминлашда миллий иқтисодиёт таркибий тузилмаларининг самарали шаклланиши, жумладан, иқтисодиётнинг тармоқ ва секторлари, турли кўламдаги ишлаб чиқариш бирлашмалари, корхоналар ўртасидаги ўзаро муносабат ва мувофиқ хўжалик алоқаларининг амал қилиши муҳим ўрин тутди. Айниқса, рақобатнинг кучайиши ва иқтисодий фаолиятнинг диверсификациялашуви шароитида кўп тармоқли хўжалик тузилмаларининг ахамияти катта бўлиб, улар фаолиятини самарали бошқаришга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Жаҳон мамлакатлари қишлоқ хўжалиги тармоғида кўп тармоқли фермер хўжаликлари марказий бўғин ҳисобланиб, улар фаолиятини бошқариш механизмини такомиллаштириш орқали тармоқ самарадорлигини таъминланмоқда.

Ҳозирда дунёнинг етакчи илмий марказлари ва илмий тадқиқот муассасалари, етакчи мутахассис ва олимлари томонидан кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятини самарали бошқаришнинг кўплаб илмий йўналишларида тадқиқотлар олиб борилмоқда. Интеграциялашган хўжалик тузилмаларини ривожлантириш стратегияларини шакллантириш асосий ёндашувларини такомиллаштириш, кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолияти синергетик самарасини ошириш, ишлаб чиқариш миқёсларини ўстириш, диверсификация даражасини кучайтириш орқали юқори молиявий натижага эришиш, уларда инновацион бизнес элементларини шакллантириш, жумладан, фермер хўжаликлари фаолиятини бизнеснинг тўлиқ циклининг ҳосил бўлишига имкон яратувчи ёндош тармоқлар ишлаб чиқаришига йўналтириш орқали самарадорликни ошириш каби илмий йўналишлар шулар жумласидандир.

Ўзбекистонда кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятини самарали ташкил этиш ва бошқариш иқтисодиётни ривожлантиришнинг муҳим бўғинини ташкил этади. Бу борада кўп тармоқли фермер хўжаликлари, яъни «Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етиштириш билан биргаликда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишлаш, сақлаш ва сотиш, саноат ишлаб чиқариши, ишларни бажариш, хизматлар кўрсатиш ва фаолиятнинг қонун ҳужжатларида тақиқланмаган бошқа турлари билан шуғулланувчи»¹ хўжаликлар фаолиятига ҳам алоҳида эътибор қаратилмоқда. Мазкур хўжалик тузилмалари Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида белгиланган «Аграр тармоқни барқарор суръатлар билан ривожлантириш, мамлакатимиз озиқ-овқат хавфсизлигини мустаҳкамлаш, экспорт салоҳиятини юксалтириш ҳамда халқимиз турмуш сифати ва моддий фаровонлигини ошириш»² вазифаларини бажаришда етакчи роль ўйнайди. Шунга кўра, кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятини

¹ Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 29 ноябрдаги 972-сон қарорига Илова. Кўп тармоқли фермер хўжаликлари реестрини шакллантириш ва юритиш тартиби тўғрисида Низом.- <https://lex.uz/docs/4086988>.

² Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сонли Фармони. // «Халқ сўзи» 2017 йил 8 февраль, 28 (6722)-сон.

бошқариш механизмларини такомиллаштиришнинг илмий асосларини тадқиқ этиш муҳим аҳамият касб этади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги, 2017 йил 9 октябрдаги ПФ-5199-сон «Фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгаларининг ҳуқуқлари ва қонуний манфаатларини ҳимоя қилиш, қишлоқ хўжалиги экин майдонларидан самарали фойдаланиш тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, 2017 йилнинг 10 октябридаги ПҚ-3318-сон «Фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари фаолиятини янада ривожлантириш бўйича ташкилий чора-тадбирлар тўғрисида» қарори, Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 29 ноябрдаги 972-сон «Кўп тармоқли фермер хўжаликлари реестрини шакллантириш ва юритиш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш тўғрисида», Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 15 декабрдаги 362-сон «Фермер хўжаликларини юритиш учун берилган ер участкалари майдонларини мақбуллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ва мазкур соҳага тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда ушбу илмий тадқиқот иши муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги. Диссертация тадқиқоти республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Интеграциялашган хўжалик тузилмаларини ривожлантириш стратегияларининг илмий асослари, уларда меҳнат тақсимооти, бошқарувнинг табақалашуви ва кўп бўғинлилиги, ишлаб чиқариш ва ноишлаб чиқариш тармоқларида бошқариш назарий ва амалий масалалари А.Файоль, Г.Эмерсон, Г.Форд, Ф.Тэйлор, ишлаб чиқариш ва бошқарувнинг барча муаммоларга инсон муносабатлари нуқтаи назаридан ёндашувлар Е.Мауо, Ф.Ротлисбергер, У.Диксон, бошқарувдаги аниқ вазиятларни таҳлил этиш П.Друкер, Е.Миллер, С.Хейман, Т.Тулеха, П.Недиргард, Э.Касл, М.Беккер, А.Нельсон³ томонидан тадқиқ этилган.

МДХ мамлакатлари мутахассис ва олимларидан З.Н.Козенко, И.А.Петерс, И.А.Шмырева, А.Гешель, И.Н.Кравовская, Ю.Ю.Слушкина, В.И.Маколев, О.С.Сухарев, С.В.Шманев ва Д.В.Ходос кабилар⁴ қишлоқ хўжалиги

³ Файоль А., Эмерсон Г., Тэйлор Ф., Форд Г. Управление – это наука и искусство. / Изд. Республика.-1992. - 355.; Фредерик Уинслоу Тейлор. Принципы научного менеджмента. – М: 1991. // Электронная публикация: Центр гуманитарных технологий. – 03.06.2010. URL: <https://gtmarket.ru/laboratory/basis/3631>; Е.Мауо, Ф.Дж. Ротлисбергер, Уильям Дж.Диксон. «Management and the Worker: An Account of a Research Program Conducted by the Western Electric Company», Hawthorne Works, Chicago 1939. http://dps.smr.tlc.ru/Sheldrake/11_Mayo.htm; Друкер П.Ф. Задач менеджмента в XXI веке. – М.: Вильямс, 2007.; Роберт Е.Миллер, Стивен Хейман, Тэд Тулеха. Успешный менеджмент крупных сделок. // Изд. Лори, 2008. – 304. ISBN 978-5-85582-266-3.; Nedergaard, Peter (July 2006). «The 2003 reform of the Common Agricultural Policy: against all odds or rational explanations?». *Journal of European Integration*. Taylor and Francis. 28(3): 203-223. doi:10.1080/07036330600785749; Касл Э., Беккер М., Нельсон А. Эффективность фермерского хозяйства. – М.: Агропромиздат, 1991. 495 с.

иктисодиётида бошқарув механизмлари, самарадорликка таъсир этувчи омиллар борасида илмий изланишлар олиб борган.

Ўзбекистонда мураккаб хўжалик тузилмаларини бошқариш, меҳнат жамоасининг муваффақиятини таъминлаш сир-асрорларини ҳамда менежмент бошқарув фаолиятининг умумий қонуниятлари ва тамойиллари, бошқарув бўғинининг аниқ вазиятлардаги ҳаракатлари ва фермер хўжалиги фаолитятини ривожлантириш масалалари С.С.Ғуломов, М.Шарифхўжаев, Ё.Абдуллаев, Ш.Н.Зайнутдинов, Г.Н.Ахунова, Т.Х.Фарманов, Н.С.Хушматов, Н.Йўлдошев ва Э.Қўлдошев⁵ каби олимларнинг ишларида тадқиқ этилган.

Ушбу олимлар томонидан иқтисодиётни модернизациялаш шароитида қишлоқ хўжалиги соҳасини бошқаришнинг назарий асослари, соҳани ривожлантириш хусусиятлари тадқиқ этилган. Бироқ, кўп тармоқли фермер хўжалиги бошқаришнинг ташкилий-иктисодий механизмлари етарли даражада ўрганилмаган.

Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация мавзуси Наманган давлат университетининг ПЗ-20170929525-рақамли «Наманган вилоятида мева-сабзавот маҳсулотлари етиштириш, қайта ишлаш ва сотишнинг маркетинг стратегиясини ишлаб чиқиш» мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади кўп тармоқли хўжалик тузилмалари, хусусан, фермер хўжаликлари фаолиятини бошқариш механизмларини такомиллаштириш бўйича илмий асосланган таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

кўп тармоқли хўжалик тузилмаларини бошқаришнинг назарий-услубий асосларини тадқиқ этиш;

иктисодиётни ривожлантиришда кўп тармоқли фермер хўжаликларининг ўрнини баҳолаш;

кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини бошқаришнинг назарий жиҳатларини ўрганиш;

кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини таҳлил қилиш ва унда самарали бошқаришни ташкил этиш муаммоларини аниқлаш;

Ўзбекистонда кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини бошқаришнинг ўзига хос жиҳатларини ўрганиш;

⁴ Козенко, З.Н. Особенности экономической интеграции в аграрной сфере России / З.Н.Козенко, И.А.Петерс, И.А.Шмырева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. – № 1. – С. 45-47.; Гешель, А. Взаимовыгодное сотрудничество – путь к росту доходов сельхоз-товаропроизводителей / А. Гешель // АПК: экономика, управление. – 2008. – № 6. – С. 67-69.; Ходос, Д.В. Экономический механизм обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственного производства региона/ Д.В.Ходос. – М., 2009.

⁵ Ғуломов С.С. Менежмент. – Т.: «Шарқ», 2002. – Б. 368.; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент. Дарслик. – Т.: «Ўқитувчи», 2001. – Б. 451.; Зайнутдинов Ш.Н. ва бошқалар. Менежмент асослари. – Т.: «Молия», 2002. – Б.; Фармонов Т.Х. Ўзбекистонда фермер хўжаликларини ривожлантириш истикболлари. – Монография. – Т.: «Янги аср авлоди», 2004. – Б. 143.; Хушматов Н.С. Дехқон (фермер) хўжаликларини ташкил этиш самарадорлиги ва уларнинг бошқа ташкилотлар билан ўзаро муносабатларини такомиллаштириш. Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация автореферати. – Т., 1994., Йўлдошев Н., Қўлдошев Э. Менежмент асослари. – Т.: «Иқтисодиёт», 2008. – Б. 6.

кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятига таъсир этувчи омилларни эконометрик таҳлил усуллари орқали баҳолаш;

Наманган вилояти қишлоқ хўжалиги маҳсулот ҳажми ўзгаришининг 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичларини ишлаб чиқиш асосида кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятининг бошқариш механизмларини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида Наманган вилоятидаги кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолияти олинган.

Тадқиқотнинг предмети бўлиб кўп тармоқли хўжалик тузилмалари, хусусан, фермер хўжаликлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришда юзага келувчи иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқотда таҳлил ва синтез, индукция ва дедукция, иқтисодий гуруҳлаш, қиёсий таҳлил қилиш ва танлама кузатиш, статистик ҳамда кўп омилли эконометрик таҳлил, прогнозлаш ва бошқа усуллар қўлланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

бошқарувнинг вертикал ва горизонтал алоқаларини самарали ташкил этиш имконини берувчи чизиқли-функционал бошқарув тизимидан фойдаланиш асосида кўп тармоқли хўжаликларда иқтисодий фаолият турларини диверсификациялашни кенгайтириш таклифи асосланган;

кўп тармоқли хўжаликларда қишлоқ хўжалик ишлаб чиқариш тавсифига эга бўлмаган фаолият йўналишларини танлаш бўйича қарорларни кўп мезонли таҳлил қилиш орқали амалга ошириш таклифи асосланган;

кўп тармоқли хўжалиги таркибида ташкил этилган ишлаб чиқариш ҳамда хизмат кўрсатиш соҳаларини бошқаришнинг меъёрий-услубий талаблари, фермер хўжалиги раҳбарининг малака ва кўникма компонентларини мувофиқлаштириш орқали такомиллаштирилган;

хўжаликларни ташкил этиш ва ривожлантириш натижасида Наманган вилояти қишлоқ хўжалиги маҳсулот ҳажми ўзгаришининг 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

кўп тармоқли хўжалик тузилмаларини бошқаришнинг назарий-услубий асосларини тадқиқ этиш асосида уларнинг қишлоқ хўжалиги тармоғидаги намоён бўлиш хусусиятлари аниқланган;

иқтисодиётни ривожлантиришда кўп тармоқли фермер хўжаликларининг ўрнини баҳолаш, хўжалик фаолиятини таҳлил қилиш ва самарали бошқаришни ташкил этишдаги мавжуд муаммолар аниқланиб, уларни баратараф этиш бўйича илмий таклифлар ишлаб чиқилган;

Ўзбекистонда кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини бошқаришнинг ўзига хос жиҳатлари ўрганилиб, унинг иқтисодий механизмини такомиллаштириш юзасидан таклифлар берилган;

кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятига таъсир этувчи омилларни эконометрик таҳлил усуллари орқали баҳолаш асосида Наманган вилояти қишлоқ хўжалиги маҳсулот ҳажми ўзгаришининг прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Олинган натижаларининг ишончлилиги. Тадқиқотда қўлланилган ёндошув ва усулларнинг мақсадга мувофиқлиги, эконометрик ва математик усулларнинг асосланганлиги, статистик маълумотларнинг Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг маълумотларига ҳамда бошқа расман эълон қилинган амалий маълумотлар таҳлилига асосланганлиги ва тегишли хулоса, таклифларнинг мутассади ташкилотлар томонидан амалиётга жорий қилинганлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқаришнинг назарий методологик тузилмаси ҳамда кўп тармоқли таснифланган ривожланиш омилларидан фермер хўжаликларини самарали бошқариш механизмларини такомиллаштириш бўйича қарорлар қабул қилиш, замонавий услубий ёндашувларни қўллашда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқотнинг амалий аҳамияти сифатида кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини ривожланишининг ўзига хос жиҳатлари, жаҳон иқтисодиётига интеграллашуви ва унда ўз мавқеига эга бўлиш стратегик мақсадларини аниқлаш ва улар асосида истиқболли дастурларини шакллантиришда, шунингдек, назарий ва статистик материаллардан олий таълим муассасаларида «Менежмент» ва «Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти» фанлари ўқув дастурларини такомиллаштириш ҳамда ўқитиш жараёнида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятини бошқариш механизмларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

бошқарувнинг вертикал ва горизонтал алоқаларини самарали ташкил этиш имконини берувчи чизикли-функционал бошқарув тизимидан фойдаланиш асосида кўп тармоқли фермер хўжаликларидан иқтисодий фаолият турларини диверсификациялашни кенгайтириш таклифи Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг кўп тармоқли фермер хўжаликлар фаолиятига оид қонунчилик асосларини такомиллаштиришда фойдаланилган (Олий Мажлис Қонунчилик Палатаси Аграр ва сув хўжалиги масалалари қўмитасининг 2019 йил 10 декабрдаги 04/4-05-167-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши кўп тармоқли фермер хўжаликларини ривожлантириш, бошқарув самарадорлигини ошириш ва кўп тармоқли фермер хўжалигининг ҳал қилувчи аҳамиятга эга бўлган ривожлантириш омиллари ва унинг механизмларини такомиллаштириш имконини берган;

кўп тармоқли фермер хўжаликларидан қишлоқ хўжалик ишлаб чиқариш тавсифига эга бўлмаган фаолият йўналишларини танлаш бўйича қарорларни кўп мезонли таҳлил қилиш орқали амалга ошириш таклифи Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг кўп тармоқли фермер хўжаликлар фаолиятига оид қонунчилик асосларини такомиллаштиришда фойдаланилган (Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг Аграр ва сув хўжалиги масалалари қўмитасининг 2019 йил 10 декабрдаги 4/4-05-167-сон маълумотномаси). Мазкур ELECTRE усулидан фойдаланиш ҳудудларда кўп тармоқли фермер хўжаликларининг

иқтисодий ҳамкорлик муносабатларини такомиллаштириш ва иқтисодий ривожлантириш имконини бериб, аҳоли бандлигини 21,2 фоизга ошишига олиб келан;

кўп тармоқли фермер хўжалигини ва унинг таркибида ташкил этилган ишлаб чиқариш ҳамда хизмат кўрсатиш соҳаларини бошқариш бўйича намунавий йўриқномадан Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг кўп тармоқли фермер хўжаликлар фаолиятига оид қонунчилик асосларини такомиллаштиришда фойдаланилган (Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг Аграр ва сув хўжалиги масалалари қўмитасининг 2019 йил 10 декабрдаги 04/4-05-167-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши асосида кўп тармоқли фермер хўжалигининг фаолияти тартибга солинган ва 2018-2019 йилларда кўп тармоқли фермер хўжаликлари самарадорлигини 18 фоизга оширишга эришилди;

кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини бошқариш самарадорлигини ошириш ҳамда самарали бошқариш истикболларини баҳолаш бўйича берилган таклифлари Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг кўп тармоқли фермер хўжаликлар фаолиятига оид қонунчилик асосларини такомиллаштиришда фойдаланилган (Олий Мажлис Қонунчилик Палатасининг Аграр ва сув хўжалиги масалалари қўмитасининг 2019 йил 10 декабрдаги 04/4-05-167-сон маълумотномаси). Ушбу таклифнинг амалиётга татбиқ этилиши натижасида «Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегиясида белгиланган вазифаларни амалга ошириш бўйича «Йўл харита»сини тузишда фойдаланилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари 2 та халқаро ва 2 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича жами 5 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссияси томонидан тавсия этган маҳаллий илмий журналларда 4 та, хорижий журналларда 1 та илмий мақола нашр этилган.

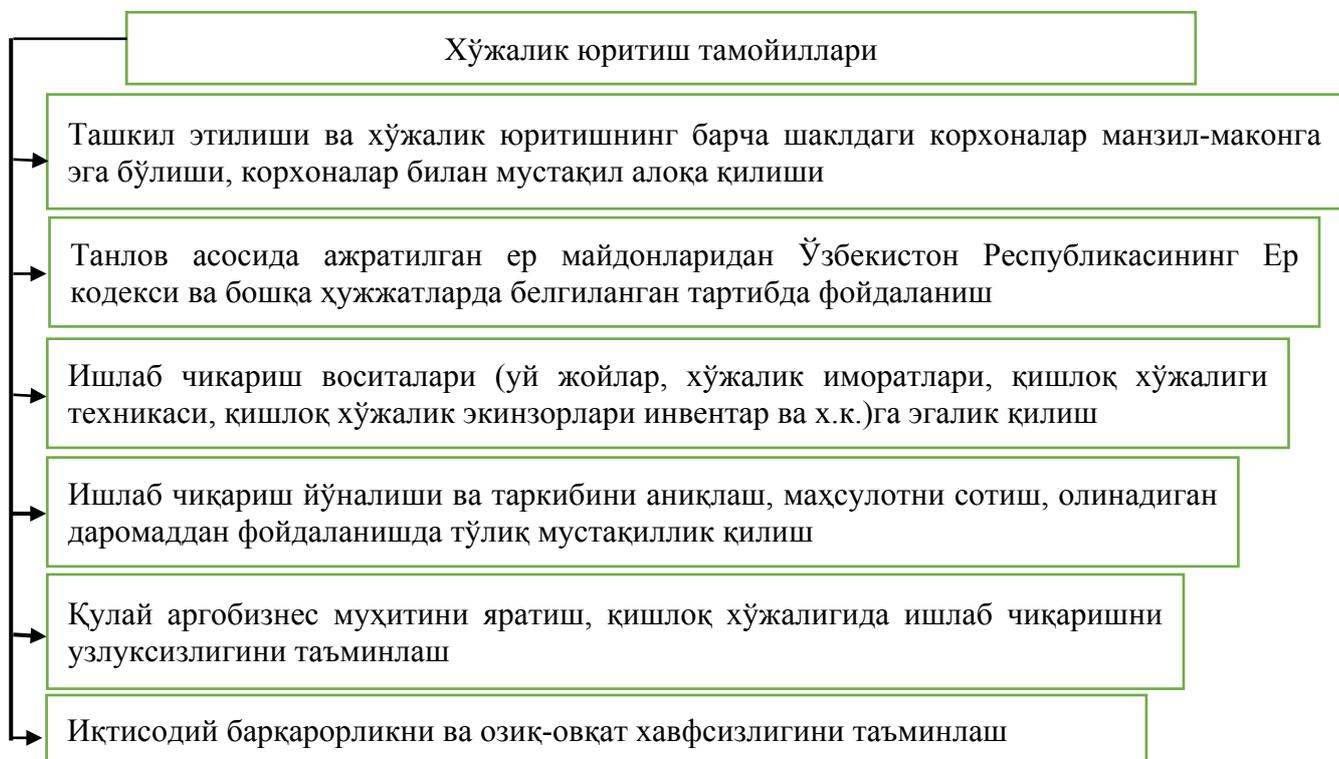
Тадқиқот ишининг тузилиши. Тадқиқот иши кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловадан иборат бўлиб, 142 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари, объекти ҳамда предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларга мослиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги, амалий натижалари баён этилган, тадқиқотдан олинган натижаларнинг илмий-амалий аҳамияти очиқ берилган. Шунингдек, илмий тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этилиши, мавзу доирасида чоп этилган илмий ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини бошқаришнинг назарий-услубий асослари**» деб номланган биринчи бобда кўп тармоқли фермер хўжаликларини самарали бошқариш жараёнларининг назарий ва амалий асослари, асосий тамойиллари ҳамда бошқарув амалиётини ўзига хос хусусиятларига бағишланган.

Тадқиқот мавзусидан келиб чиққан ҳолда «Кўп тармоқли фермер хўжаликларини самарали бошқариш», «Кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқарув фаолияти», «Бошқарув жараёнлари» атамаларининг мазмун-моҳиятига муаллифлик таърифлари берилиб, ушбу атамаларга нисбатан кўплаб хорижий ва маҳаллий иқтисодчи олимларнинг илмий қарашлари ўрганилган. Тадқиқот жараёнида кўп тармоқли фермер хўжаликларини ташкил этишда энг катта эътибор уларни тузиш, фаолият кўрсатиш ва ривожланишининг асоси бўлган хўжалик юриштишнинг қуйидаги тамойиллари ўрганиб чиқилган (1-расм).



1-расм. Кўп тармоқли фермер хўжаликларини ташкил этишда хўжалик юриштиш тамойиллари⁶

⁶ Муаллиф ишланмаси.

Умумий, қишлоқ хўжалиги сиёсатида (САР) «Кўп тармоқли фермер хўжаликлари қишлоқ хўжалиги учун: озиқ-овқат ишлаб чиқариш, атроф-муҳит ва қишлоқ хўжалиги вазифаси каби уч хил функцияни белгилайди»⁷-деб таъриф берган. Бунда озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқариш бўйича натижалар асосан ишлаб чиқариш ҳажми ва бозор кучлари муҳим рол ўйнаши кераклиги тахмин қилинади.

Европа Иттифоқи Комиссиясининг (1999а) маълумотларига кўра, «Қишлоқ хўжалиги кўп тармоқли фермер хўжаликлари ҳисобланади, чунки у озиқ-овқат ва хомашё маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг ягона функцияси билан чекланмайди, шунингдек, бошқа функцияларга ҳам эга. Шунинг учун ҳам ушбу соҳа кўп тармоқли фермер хўжаликлари дидир»⁸- деб таъкидлайди.

Тадқиқот ишида фермер хўжаликларининг ривожланишини шартли равишда тўрт даврга бўлинган.

I давр – 1989-1998 йилгача бўлган муддатни ўз ичига олади.

II давр – 1998 йилдан 2004 йилларгача ташкил топган.

III давр – 2004 йилдан 2012 йилгача ривожланиш даври ҳисобланади.

IV давр – 2013 йилдан янги босқичга ўтиш даври.

Биринчи даврда фермер хўжаликларининг шаклланиш даври ҳисобланади. Иккинчи даврда «Фермер хўжалиги тўғрисида»ги қонун қабул қилингандан бошланади, бу даврда Ўзбекистон Республикаси фермер хўжаликлари уюшмаси ташкил қилиниб, фермерларнинг ҳуқуқ ва манфаатларини ҳимоя қилиш ишлари кучайтирилган. Учинчи даврда «Фермер хўжалиги тўғрисида»ги қонунга ўзгартиришлар киритилиши асосида фермер хўжалиги таркибида кўшимча хизматларни ташкил этиш ва уларнинг фаолиятни босқичма-босқич ривожлантириш белгиланган. Тўртинчи давр эса, ихтисослашган фермер хўжаликларини кўп тармоқли фермер хўжаликларига айлантириш даври ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикасида 2013 йилдан бошлаб, Ўзбекистон Республикасининг «Фермер хўжалиги тўғрисида»ги қонун ва бошқа қонуности ҳужжатларига мувофиқ кўп тармоқли фермер хўжалигига асос солинишига илк қадам қўйилган.

Республикамизда кўп тармоқли фермер хўжалигини ташкил этишнинг меъёрий ҳуқуқий асоси сифатида биринчи навбатда Ўзбекистон Республикасининг «Фермер хўжалиги тўғрисида»ги қонунини келтириш мумкин. Унга кўра, ушбу Қонуннинг 3-моддасида «Кўп тармоқли фермер хўжалиги қишлоқ хўжалиги маҳсулотини етиштириш билан бирга қишлоқ хўжалиги маҳсулотини қайта ишлаш, сақлаш ва реализация қилиш, саноат ишлаб чиқариши, ишларни бажариш, хизматлар кўрсатиш ва қонун ҳужжатларида таъқиқланмаган бошқа фаолият турлари билан шуғулланувчи фермер хўжалигидир» дея таъриф келтирилган.

Бугунги кунда республикамизда фаолият юритаётган ихтисослашган фермер хўжалигида кўшимча тармоқларни ташкил этиш орқали уни кўп тармоқли фермер хўжалигига айлантириш имконияти мавжуд бўлиб, бу борада бир қатор меъёрий ҳужжатлар қабул қилинган (2-расм).

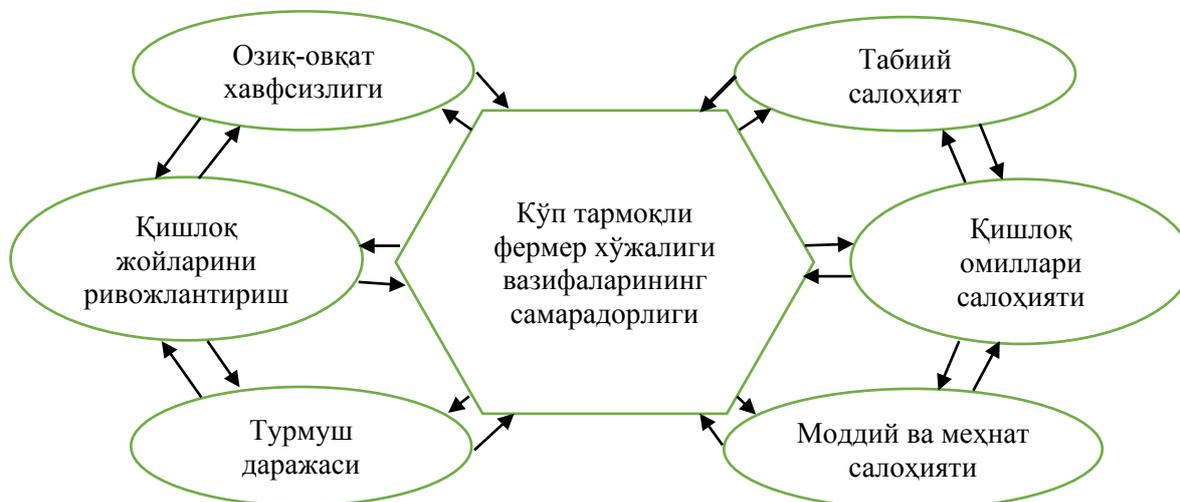
⁷ Nedergaard, Peter (July 2006). «The 2003 reform of the Common Agricultural Policy: against all odds or rational explanations?». *Journal of European Integration*. Taylor and Francis. 28 (3): 203-23. doi:10.1080/07036330600785749

⁸ European Commission, 1999a, 1999b, The European Union is committed. <https://scholar.google.com>.



2-расм. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ташкил этишнинг ҳуқуқий асоси⁹

Тадқиқот ишида кўп тармоқли фермер хўжалигининг функционал имкониятларини назарий ва услубий жиҳатдан мустаҳкамлаш, қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг муайян ҳудудларда фаолият юритадиган умумий функцияларини ҳисобга олган ҳолда, баъзи вазифаларни бажариш самарадорлигига боғлиқ эканлиги эътиборга олинishi келтириб ўтилган (3-расм).



3-расм. Кўп тармоқли фермер хўжалиги вазифалари самарадорлигининг назарий методологик тузилмаси¹⁰

Шунингдек, тадқиқот ишида кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқариш механизми ва унинг самарали ишлаши, динамикаси ва ишни мувофиқлаштириш учун зарур шарт-шароитларни таъминлайдиган чора-тадбирлар тизимини ишлаб чиқиш ва амалга оширишга мўлжалланган бошқарув схемаси ишлаб чиқилган (4-расм).

⁹ Муаллиф ишланмаси.

¹⁰ Муаллиф ишланмаси.



4-расм. Кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқариш механизмининг схемаси¹¹

Техник, ташкилий ва иқтисодий тадбирлар белгиланган мақсадга эришиш учун ишлаб чиқариш ва бошқаришнинг барча даражаларида ягона иқтисодий тизимдаги барча таркибий бўғинларининг ишлаш режимини синхронлаштириш ва изчиллигини таъминлаши керак.

Мамлакат иқтисодиётида кўп тармоқли фермер хўжалиklarини бошқариш тизимини такомиллаштиришда қуйида кўрсатилган хусусиятларни амалга ошириш фермер хўжалиklarининг ривожлантириш, мамлакат қишлоқ хўжалиги ва саноат мажмуасида унинг роли ва аҳамиятини мустаҳкамлашга имкон беради. Бизнинг фикримизча, ушбу бошқарув тизимида қуйидаги асосий қоидаларни ҳисобга олиш керак:

кўп тармоқли фермер хўжалиги иқтисодиётининг асосий вазифаси сифатида унинг яратувчилари даромадининг максимал даражасини эмас, балки бозордаги вазиятнинг барқарорлиги ва ишлаб чиқариш хавфсизлигини таъминлаш;

иқтисодиёт ҳажмини белгилашда унинг умумий харажатлардаги улуши 70 % дан ортиқ бўлган барқарор харажатларни минималлаштириш талабларидан келиб чиқиши керак. Бундан ташқари, иқтисодиётни янада кенгайтириш, асосан ишлаб чиқаришни жадаллаштириш ва ҳамкорлик қилиш ҳисобига амалга оширилишини эътиборда тутиш;

хўжалиқда ишлаб чиқаришнинг паст даражаси ва механизациялашга эга меҳнат унумдорлигини ошириш муаммосини ҳал қилиш, асосан ишчиларнинг

¹¹ Муаллиф ишланмаси.

малакасини ошириш ва рағбатлантирилишига, хўжалик аъзоларини меҳнатидан унумли фойдаланишни оширишга қаратилиши;

кўп тармоқли фермер хўжалигининг иқтисодий жиҳатдан юксалтиришда, маркетинга асосланган савдо каналларини оптималлаштиришга қаратилган афзаллик берилишини кўзда тутиш;

кўп тармоқли фермер хўжалиги иқтисодий фаолиятининг стратегиясини танлашда унинг ҳаётий даври босқичларини, шунингдек, ташқи ва ички муҳит шароитида ўзгаришларни ҳисобга олиш керак.

Бошқарув самарадорлиги унумдорлик ҳам муваффақият гаровидир. Унумдорлик, одатда, ишлаб чиқариш натижасидаги бирликлар миқдорининг (тайёр маҳсулот миқдорини) киришдаги бирликлар (топшириқлар, хомашё) миқдорига нисбатидир (5-расм).

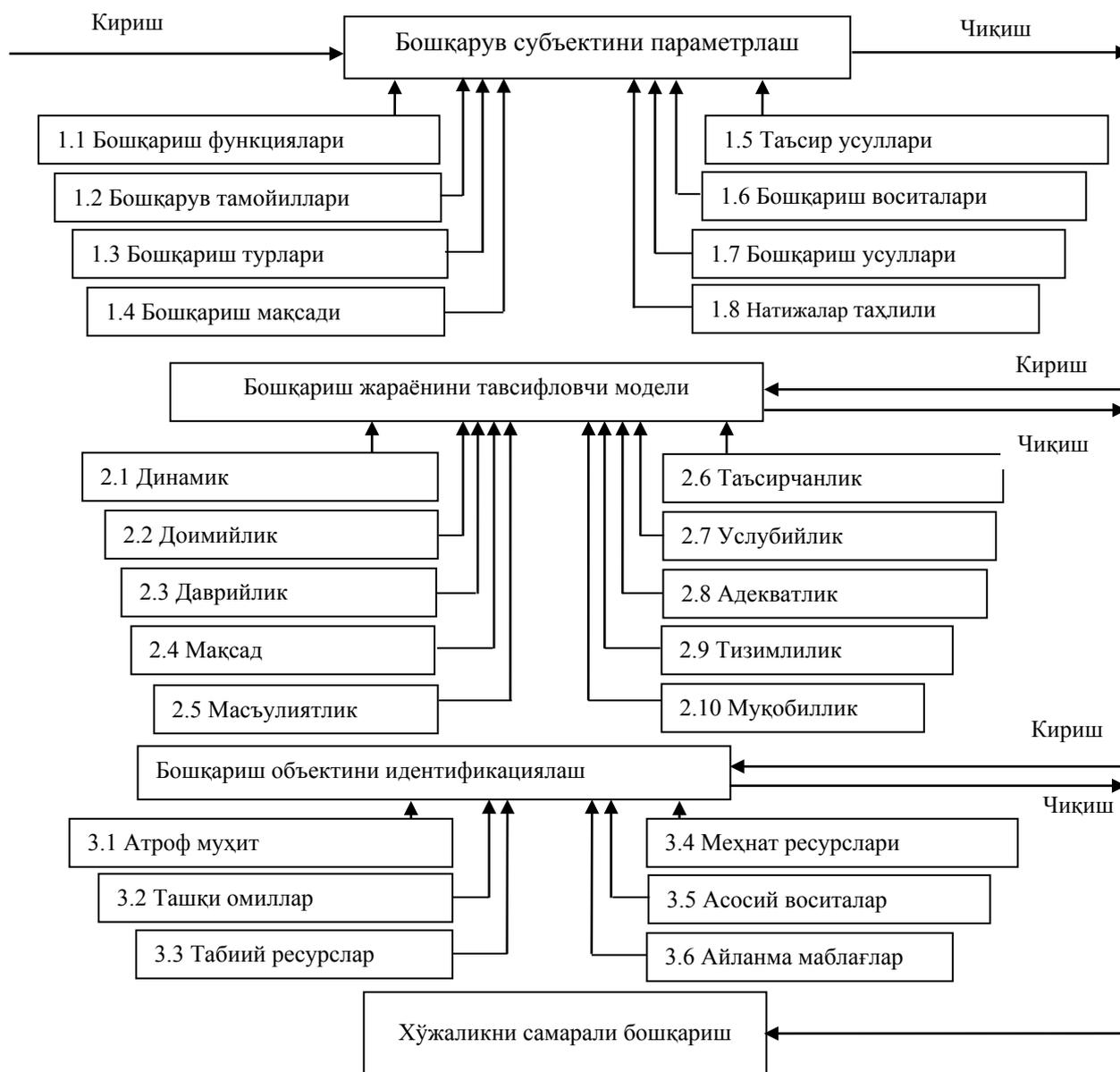


5-расм. Кўп тармоқли фермер хўжалигининг ривожланиш омиллари¹²

Расмда кўп тармоқли фермер хўжалигининг ҳал қилувчи аҳамиятга эга бўлган ривожлантириш омиллари ва унинг механизмлари акс эттирилган. Бошқарув самарадорлигида унумдорлик ҳам муваффақият гарови ҳисобланади.

¹² Муаллиф ишланмаси.

Ташкилий-иқтисодий механизмини шакллантириш нафақат соҳани ривожлантириш балки, экологик шароитлар билан ҳам боғлиқ. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмини шакллантиришнинг табиати ва шарт-шароитлари кўп жиҳатдан унинг хусусиятлари, ишлаб чиқаришда биологик воситалардан фойдаланиш, табиий ва иқтисодий ишлаб чиқариш жараёнларининг комбинацияси, мавсумий характери, макон тақсимоти, тупроқ ҳамда иқлим шароитига боғлиқлиги ва бошқалар томонидан олдиндан белгиланади. Бу эса ўз навбатида, кўп тармоқли фермер хўжалиги фаолиятини вертикал ва горизонтал алоқаларини самарали бошқаришни ташкил этишни таъминлайди (6-расм).



6-расм. Кўп тармоқли фермер хўжаликларини самарали бошқаришнинг чизикли-функционал модели¹³

¹³ Муаллиф ишланмаси.

Расмда келтирилган модель тартибига асосан, ҳар қандай жараёнда дастлаб ушбу хўжалик фаолияти бошқарув субъектини маълум жиҳатлар билан параметрлаш талаб этилади. Жараёндан чиқувчи маълумотлар бошқариш жараёнини тавсифловчи (динамик ва доимийлик асосида мақсадга эришиш учун масъулиятлилик, таъсирчанлик, услубийлик ҳамда адекватликка қаратилган моделлар тизимидан) муқобиллик модели орқали қайта ишланиб, бошқариш объекти идентификацияланади. Жараёнларнинг тўғри танланган босқичлари асосида амалга ошириш кўп тармоқли фермер хўжалигининг самарали бошқарилишини таъминлайди.

Диссертациянинг «**Кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолияти таҳлили ва уларни самарали бошқаришни ташкил этиш**» деб номланган иккинчи бобида Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалиги ҳамда Наманган вилоят фермер хўжаликлари фаолиятининг иқтисодий кўрсаткичлари таҳлил қилинган. Таҳлилларда эконометрик моделлаштиришнинг ELECTRE усулидан фойдаланилган. ELECTRE усули орқали Наманган вилоятида фаолият кўрсатувчи ихтисослашган фермер хўжалиги билан кўп тармоқли фермер хўжалиги фаолиятни солиштириш орқали бошқарув самарадорлиги аниқланган.

Замонавий бизнесда ишончли маълумотларга асосланган самарали бошқаришнинг роли бир неча бор ортади. Тўғри ёки нотўғри талқин қилинган маълумотларга асосланган бошқарув хатолари ҳатто йирик хўжаликлар фаолиятини тўхталишига олиб келиши мумкин. Энг янги технологияларга асосланган хўжаликларни бошқариш ва режалаштириш қоидалари корхона стратегиясини ишлаб чиқиш ҳамда амалга ошириш билан шуғулланадиган стратегик менежмент томонидан таъминланади. Ушбу концепциянинг кўплаб таърифлари мавжуд, аммо умумий маънода стратегия - бу ўз мавқеини мустаҳкамлаш, истеъмолчилар истакларини қаноатлантириш ва мақсадларига эришишга қаратилган бошқаришнинг узоқ муддатли режаси ҳисобланади.

Таъкидлаш жоизки, кўп тармоқли фермер хўжалигининг қайси йўналишда ривожланишини аниқлаш учун стратегия ишлаб чиқилади ва ҳаракатлар усулини танлашда асосли қарорлар қабул қилинади. Кўп тармоқли фермер хўжалиги раҳбарлари томонидан маълум бир стратегияни танлаш хўжалик учун мумкин бўлган ривожланиш йўллари ва усуллариининг барчасидан аниқ ривожлантирадиган битта стратегик йўналишни танлашга қарор қилинганлигини англатади. Стратегиясиз, раҳбарда пухта ўйланган ҳаракат режаси бўлмайди, бизнес дунёсида ўзгармас қўлланма йўқ ва керакли натижаларга эришиш учун ягона дастур ҳам мавжуд эмас.

Кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини самарали бошқариш, шубҳасиз, раҳбардан стратегик фикр юритиш, стратегияни шакллантириш, ишлаб чиқиш ва энг муҳими, уни муваффақиятли амалга ошириш қобилиятини талаб қилади.

Замонавий бошқарувчи ички ва ташқи омилларнинг бир бутунлиги тўғрисида мавжуд ва махсус тўпланган маълумотларни етарли даражада баҳолашга имкон берадиган ғайриоддий таҳлилий маҳоратга эга бўлиши лозим. Бу ўз навбатида, ҳақиқий мақсадларни белгилаш, уларни ўз вақтида (мақсадларни) тузатиш ва натижада уларга эришиш воситаларини сошлаш имконини беради. Бошқача қилиб айтганда, кўп тармоқли фермер хўжаликлари

фаолиятини самарали бошқариш бутун хўжалик ва унинг таркибидаги ишлаб чиқаришларни ҳам бошқаришдаги умумий ёндашувнинг асосидир.

Ҳозирги ноаниқлик ва таваккалчилик шароитида тўғри ва самарали қарор қабул қилиш учун албатта, илмий асос лозим. Хўжалик истикболи ана шу қабул қилинган қарорга боғлиқ бўлиб, қарорлар мажмуаси кўплаб альтернативалардан иборатлигини назарда тутадиган бўлсак, ҳар бир альтернативанинг баҳоси (бошқа альтернативага нисбатан) нисбийдир. Тадқиқотда бундай мураккаб жараён учун ELECTRE усули (Eliciation Et Choix Traduisant la Realite- истисно ва танлов, ҳақиқатни акс эттирувчи)дан фойдаланиб, ихтисослашган ва кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини самарали бошқаришни баҳолаймиз.

Бунинг учун биринчи навбатда Наманган вилоятида фаолият кўрсатаётган 3 та ихтисослашган (А - Тошпўлот ота, В - Исмоил ўғли Абдуллажон ва С - Азизбобо) ва 2 та (D - Гулҳумор ва Е - Раис Санг) кўп тармоқли фермер хўжаликлари танлаб олинди. Муаммонинг баёни одатда қуйидаги берилган иқтисодий кўрсаткичларни рейтинг шкаласи билан альтернативалар N мезонлар (одатда микдорий), мезонлар оғирлиги (одатда бутун сонлар), мезонлар рейтинги билан баҳоланади (1-жадвал).

1-жадвал

Фермер хўжаликларининг иқтисодий кўрсаткичлари бўйича экспертларнинг 20 баллик шкала баҳоси¹⁴

Кўрсаткичлар	Фермер хўжаликларининг баҳоланиши (баллда)					Параметрлар вазни
	Тошпўлот ота	Исмоил ўғли Абдуллажон	Азиз бобо	Гулҳумор	Раис Санг	
Экин майдони	14	15	19	20	18	18
Пахта ҳосилдорлик	16	13	17	20	14	13
Дон ҳосилдорлик	16	12	17	20	15	11
Режа бажарилиши	16	17	17	19	20	19
Соф фойда	12	13	11	19	20	14
Техника билан таъминланганлиги	15	12	13	20	19	15
Аҳоли бандлиги	14	11	10	20	20	10
Маҳсулот ва хизмат турлари	9	10	13	20	17	15
Бошқариш ҳажми	13	16	14	19	18	17
Тажриба (стаж)	19	20	20	19	15	17
Σ	144	139	151	196	176	149

Ушбу аниқланган қийматлар асосида қўйилган мақсадга энг яхши альтернативаларни (самарали бошқарилаётган фермер хўжаликларини) танлаш, уларнинг самарали бошқаришни баҳолаш ҳисобланади. Бунда А альтернатив В дан устун эканлиги ҳақидаги N мезонларидан иборат I тўплам учта пастки қисмга бўлинган ҳолдаги гипотеза текширилади:

$I^+(x,y)$, А мезони В дан афзал бўлган мезонлар тўплами $y: x > y$;

$I(x,y)$ А дан ошадиган В мезонлар тўплами $x: y > x$;

$I^-(x,y)$ А ва В мезон қийматлари бир хил бўлган мезонлар тўплами $y=x$.

¹⁴ Муаллиф ишланмаси.

Кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини самарали бошқаришда баҳолашни ўрганиш авваламбор, мақсадини аниқлашдан бошланади:

агар ушбу фермер хўжаликларининг ўхшаш кетма-кетлигини аниқлаш зарур бўлса, уларни энг муҳим параметрлар бўйича тўғридан-тўғри таққослаш кифоя қилади;

агар тадқиқотнинг мақсади маълум бир хўжалик тоифаси истиқболларини баҳолаш бўлса, таҳлилда келажақда ўз ўрнига эга бўладиган хўжалик тўғрисидаги маълумотларни, шунингдек, мамлакат стандартлари ва қонунчилигидаги ўзгаришлар ва истеъмолчилар талабининг динамикаси тўғрисидаги маълумотларни ўз ичига олган маълумотлардан фойдаланиш талаб этилади.

Ҳар бир альтернативанинг жуфтлик учун ҳисобланган индекслари таққосланадиган келишув ва келишмовчилик даражасини белгилайди. Агар розилик индекси белгиланган даражадан юқори бўлса ва келишмовчилик индекси паст бўлса, у ҳолда альтернативалардан бири иккинчисидан устундир. Акс ҳолда, муқобилларни таққослаб бўлмайди. Бу ҳисоб китоблар қуйидаги (1)-формула асосида аниқланади.

$$d_{AB} = \max_{i \in I^-} \left| \frac{l_B^i - l_A^i}{L_i} \right| \quad (1)$$

1-жадвал маълумотлари асосида (1)-формула бўйича аниқланган натижалар (ўлчов узунлиги L=20 билан) қуйидаги 2-жадвалда келтирилган.

2-жадвал

Фермер хўжаликлари фаолиятини самарали бошқаришда индексларни таққослаш¹⁵

Кўрсаткичлар	AB	AC	AD	AE	BA	BC	BD	BE	CA	CB	CD	CE	DA	DB	DC	DE	EA	EB	EC	ED
Экин майдони	0,05	0,25	0,30	0,20	0,00	0,20	0,25	0,15	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,10
Пахта ҳосилдорлиги	0,00	0,05	0,20	0,00	0,15	0,20	0,35	0,05	0,00	0,00	0,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,15	0,30
Дон ҳосилдорлиги	0,00	0,05	0,20	0,00	0,20	0,25	0,40	0,15	0,00	0,00	0,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,10	0,25
Режа бажарилиши	0,05	0,05	0,15	0,20	0,00	0,00	0,10	0,15	0,00	0,00	0,10	0,15	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00
Соф фойда	0,05	0,00	0,35	0,40	0,00	0,00	0,30	0,35	0,05	0,10	0,40	0,45	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00
Техника билан таъминланганлиги	0,00	0,00	0,25	0,20	0,15	0,05	0,40	0,35	0,10	0,00	0,35	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05
Аҳоли бандлиги	0,00	0,00	0,30	0,30	0,15	0,00	0,45	0,45	0,20	0,05	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Маҳсулот ва хизмат турлари	0,05	0,20	0,55	0,40	0,00	0,15	0,50	0,35	0,00	0,00	0,35	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15
Бошқариш ҳажми	0,15	0,05	0,30	0,25	0,00	0,00	0,15	0,10	0,00	0,10	0,25	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05
Тажриба (стаж)	0,05	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,05	0,00	0,20	0,25	0,25	0,20

¹⁵ Муаллиф ишланмаси.

MAX	0,15	0,25	0,55	0,40	0,20	0,25	0,50	0,45	0,20	0,10	0,50	0,50	0,00	0,05	0,05	0,05	0,20	0,25	0,25	0,30
-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Ҳисоб-китоб натижалари ва жадвал қийматларидан кўринадик, фермер хўжаликлари конфигурацияларининг $\sum d_{AB} \leq 1$ шартига асосан энг устувор фермер хўжалиги D-фермер хўжалиги бўлиб, $\sum d_D = 0,15 \leq 1$ га тенглиги ва кейинги ўринда E-фермер хўжалиги $\sum d_D = 1 \leq 1$ аниқланди. Қолган фермер хўжаликларида $\sum d_{AB} \leq 1$ шарт бажарилмаганлиги учун уларда бошқарув самарадорлиги кўп тармоқли фермер хўжаликларига нисбатан пастлиги аниқланди.

Охирги ядро энг яхши альтернативаларни ўз ичига олади. Ядролар кетма-кетлиги сифатдаги альтернативаларнинг тартибини белгилайди. Берилган даражалар учун альтернативалар тўплами номуносивлик ёки эквивалентлик жиҳатидан доминант бўлмаган элементларнинг ядросини ажратиш туради. Даражалар ўзгарганда, маълум ядродан кичикроқ ядро ажратилади ва ҳоказо. Таҳлилчи қарор қабул қилувчига турли хил ядролар шаклида муаммонинг ечимини таклиф этади. Охир-оқибат, сиз яхшироқ бирини танлашингиз мумкин. Шу билан бирга, келишув ва келишмовчилик кўрсаткичлари якуний хулоса чиқарилган маълумотларга нисбатан «устуворлик» даражасини тавсифлайди (3-жадвал).

3-жадвал

Фермер хўжаликларининг самарали бошқариш устуворлиги¹⁶

	A	B	C	D	E
A	-	+	-	+	+
B	-	-	+	+	+
C	-	+	-	+	-
D	+	-	+	+	+
E	+	+	-	+	+

Жадвал қабул қилинган қарор самарадорлигини асослаб беради. Жадвалда келтирилган маълумотларга кўра, жуфт таққослаш билан (энг кўп «+» олган) D – «Гулҳумор» кўп тармоқли фермер хўжалигининг бошқарув самарадорлигининг устуворлиги аниқланди.

Олиб борилган тадқиқот натижаларига кўра, ҳозирги шароитда ихтисослашган фермер хўжаликларини кўп тармоқли фермер хўжаликларига айлантириш нафақат қишлоқ хўжалиги иқтисодиётини ривожлантиришга балки келгуси истиқболлини яратишга ҳам имкон яратади. Ноаниқлик ва таваккалчилик шароитида шуни таъкидлаш жоизки, қишлоқ хўжалиги иқтисодиётининг келгуси истиқболи кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятига боғлиқ бўлиб, хўжаликнинг ривожланиши уни самарали бошқариш асосида амалга оширилади.

Хулоса қилиб айтганда, кўп тармоқли фермер хўжаликлари қандай маҳсулот ишлаб чиқармасин ва қандай хизмат кўрсатмасин унинг ривожланиши ҳамда истиқболи албатта, самарали бошқаришга боғлиқ бўлиб, бунинг учун илғор фермер хўжаликлари тажрибасидан фойдаланиш энг яхши усул ҳисобланади.

¹⁶ Муаллиф ишланмаси.

Диссертациянинг «Кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини самарали бошқариш истиқболлари» деб номланган учинчи бобида кўп тармоқли фермер хўжалиklarини ривожлантириш истиқболлари, самарали бошқариш механизмларини такомиллаштириш ҳамда бошқарув самарадорлигини баҳолашга бағишланган.

Қишлоқ хўжалиги соҳасини бошқариш самарадорлигини ошириш механизмларини такомиллаштириш омиллари доимий равишда ривожлантирилиб келинган. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти мамлакатимиз тараққиётининг иқтисодий асосининг катта қисмини ташкил этади. Мамлакатимиз қишлоқ хўжалиги тармоғида иқтисодий ислохотларнинг амалга оширилиши натижасида вужудга келган кўп укладли иқтисодиёт, энг аввало, хусусий мулкка асосланувчи фермер ва деҳқон хўжалиklarининг ривожланиши ҳамда иқтисодий барқарор хўжалик юритиш субъектларига айланишига боғлиқ ҳолда ривожлантириб келинмоқда.

Мамлакатимиз мустақилликка эришгандан сўнг қисқа давр мобайнида қишлоқ хўжалиги соҳаси деҳқончилик, чорвачилик, балиқчилик, паррандачилик соҳалари ривожлантирилиб, фермер хўжалиги ҳамда деҳқон хўжалиги тизимларига ажратилди. Олиб борилган илмий изланишлар натижалари ва соҳани ривожлантириш учун ишлаб чиқилган қонун талабларига биноан ҳозирги кунда қишлоқ хўжалиги соҳасида ишлаб чиқариш тизимини такомиллаштиришда, асосан мамлакатда қишлоқ хўжаликги маҳсулотларини етиштириш ҳамда уни қайта ишлашга бўлган эҳтиёжни, озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш муҳим аҳамият касб этади. Бу борада қишлоқ хўжалиги соҳаларини истиқболлини белгилаш, соҳани ривожлантириш ва янги босқичга олиб чиқишда олиб борилаётган илмий-амалий тадқиқот ишлари ҳам амалиётга кенг қўлланилиши натижасида бугунги кунда мамлакатимизда қишлоқ хўжалиги соҳаларининг янги тизимларини яратилишига асос бўлиб хизмат қилмоқда.

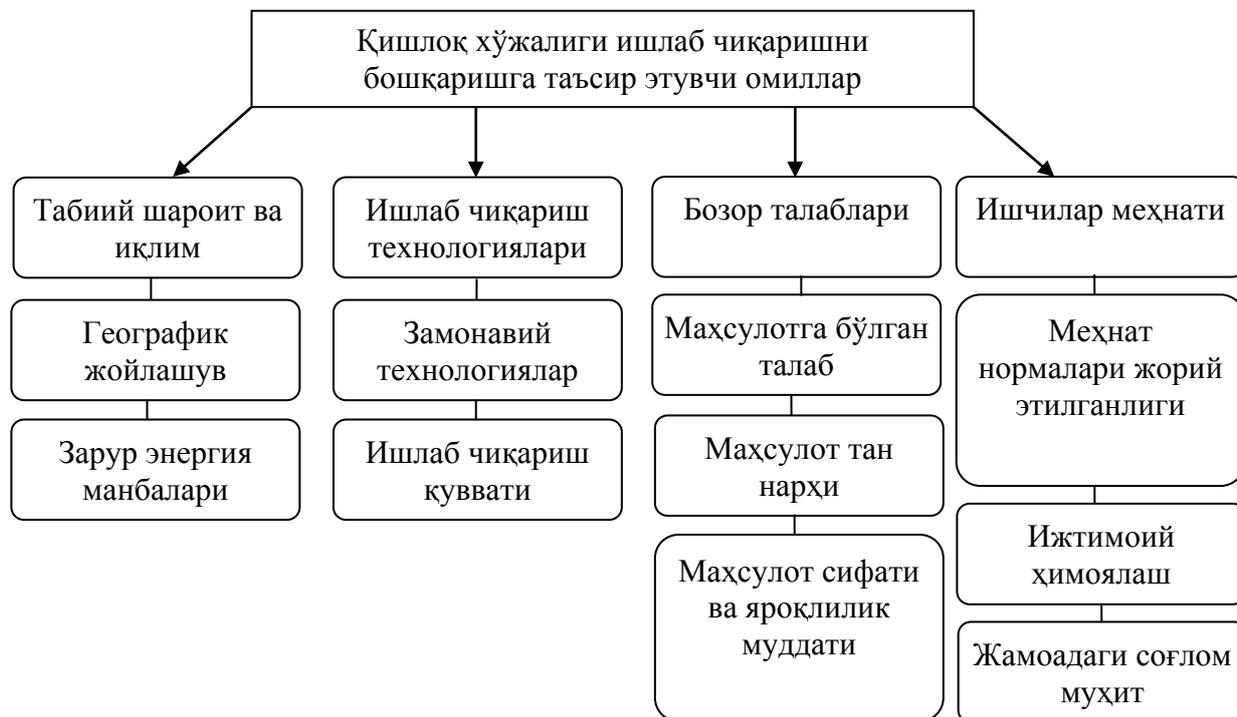
Мамлакатимизда қишлоқ хўжалиги соҳасини бошқаришнинг ўзига ҳос тамойиллари мавжуд бўлиб, бунинг учун республикаимизда фаолият кўрсатаётган деҳқон ва фермер хўжаликлари фаолиятини йўлга қўйиш, бошқариш, ривожлантириш, ҳуқуқий жиҳатдан қўллаб қувватлаш, истиқболларини белгилашга қаратилган бир қатор қонун ва бошқа норматив ҳуқуқий ҳужжатлар қабул қилинган.

Кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқариш ўзига ҳос услубни талаб этади. Бунда нафақат хўжаликни бошқариш балки қишлоқ хўжалиги маҳсулотини етиштиришдан тортиб ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш соҳаларини ўз ичига олиши ҳар бир фаолиятни бошқариш ҳамда нозрат қилишни талаб этади.

Бошқариш яъни менежмент шундай тушунчалар занжири билан тавсифланади: мақсад - вазифалар - функциялар - структура. Шунини таъкидлаш керакки, вазифалар ва функциялар ўртасида аниқ чегара йўқ. Таркиб нуқтаи назаридан, вазифани уни ечишга йўналтирилган функцияларнинг концентрланган ифодаси сифатида кўриб чиқиш мумкин, шунинг учун уни кенгайтирилган, яъни яхлитланган функция сифатида кўриб чиқиш одатий ҳолдир. Давлат манфаатлари нуқтаи назаридан қишлоқ хўжалиги ишлаб

чиқаришнинг асосий вазифалари бу мамлакатни, аҳолини озиқ-овқат, иш, даромад ва озиқ-овқат хавфсизлиги билан таъминлашдир.

Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариш бошқарув тизимининг шаклланишига сезиларли таъсир кўрсатадиган бир қатор ўзига хос хусусиятларга эга (7-расм).



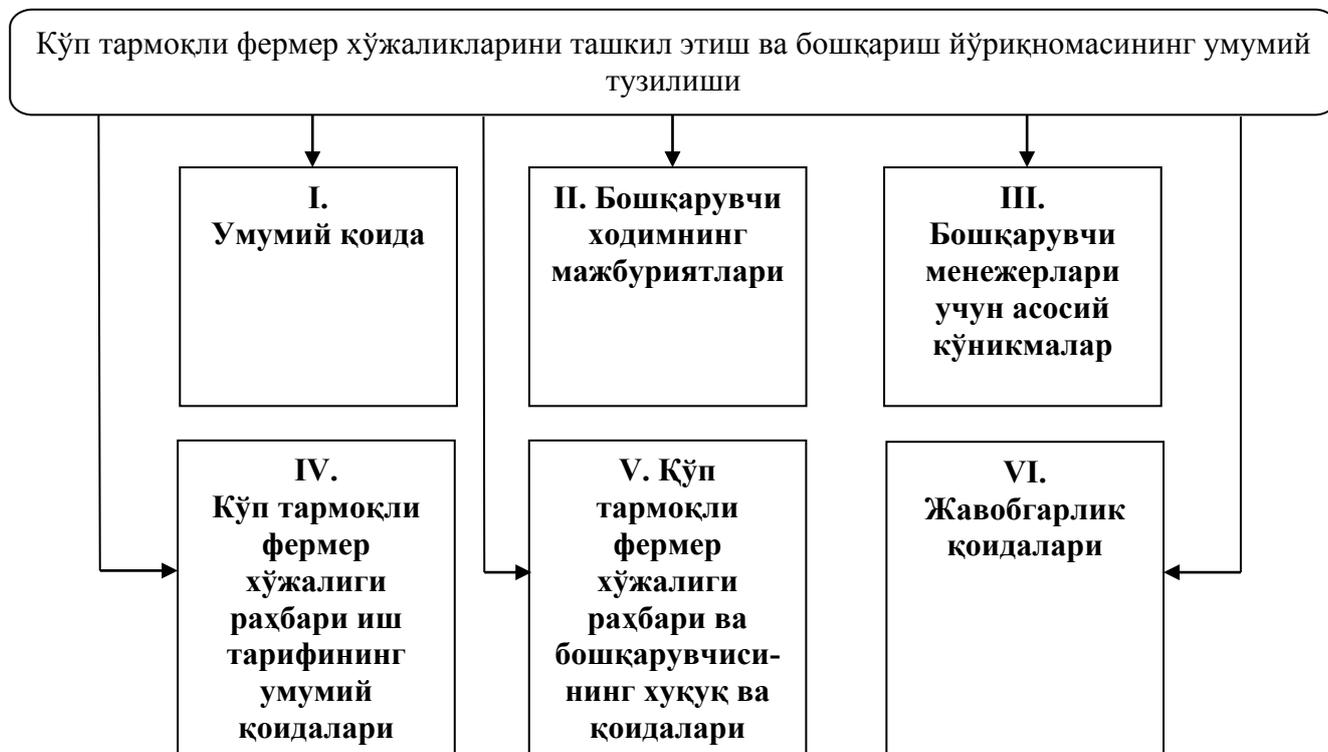
7-расм. Қишлоқ хўжалиги соҳасида ишлаб чиқаришни бошқариш тизимига таъсир кўрсатувчи хусусиятлар.¹⁷

Расмда қишлоқ хўжалиги соҳасида ишлаб чиқаришга таъсир этувчи омиллар келтириб ўтилган. Қишлоқ хўжалигида ишлаб чиқариш соҳасида асосан табиий иқлим шароити ва унга мос равишда ишлаб чиқариш корхонасининг географик жойлашуви, ишлаб чиқариш учун зарур бўлган энергия манбаси, ишлаб чиқариш қуввати, маҳсулот сифати ва унинг тан нарҳига тегишли равида ўз таъсирини кўрсатади. Ишлаб чиқариш техника ва технологияси замонавий кам электр энергия сарфлайдиган ва ишлаб чиқариш қуввати юқори бўлган технология бўлиши ташқи ва ички бозорни маҳсулотга бўлган талабаларини қондиришга, аҳолини озиқ-овқатга бўлган эҳтиёжини қондиришга ва қолаверса озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашда муҳим аҳамият касб этади.

Тадқиқотлар шуни кўрсатмоқдаки, кўпгина ривожланган мамлакатлар тажрибасида кўп тармоқли фермер хўжалиги ва умуман қишлоқ хўжалиги соҳасини бошқаришда кўпинча фермер хўжалиги раҳбарларини мунтазам малакасини ошириб бориш, фермер хўжаликларни бошқаришда қишлоқ хўжалиги соҳасини ривожлантириш марказларининг услубий қўлланмалари орқали амалга ошириш ва бошқариш йўриқномалари асосида бошқариш орқали тизимни бошқарув механизмларини такомиллаштиришга эришиб келинмоқда. Юқорида келтирилган масалалар ва кўп тармоқли фермер хўжаликлари

¹⁷ Муаллиф ишланмаси.

фаолиятини бошқариш механизмларини такомиллаштириш мақсадида илмий янгилик сифатида «Кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқариш йўриқномаси» ишлаб чиқилиб, амалиётга жорий этилди. Кўп тармоқли фермер хўжаликларини ташкил этиш ва бошқариш йўриқномасида хўжалик таркибида ташкил этилган ишлаб чиқариш ҳамда хизмат кўрсатиш соҳаларини бошқаришнинг меъёрий-услубий талаблари, фермер хўжалиги раҳбарининг малака ва кўникма компонентлари мувофиқлаштирилган (8-расм).



8-расм. Кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқариш йўриқномасининг умумий тузулиши¹⁸

Илмий янгилик сифатида ишлаб чиқилган «Кўп тармоқли фермер хўжаликларини ташкил этиш ва бошқариш йўриқномаси» Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Фермер хўжалиги тўғрисида»ги қонун, «Фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгаларининг ҳуқуқлари ва қонуний манфаатларини ҳимоя қилиш, қишлоқ хўжалиги экин майдонларидан самарали фойдаланиш тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПФ–5199-сонли фармони, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг «Кўп тармоқли фермер хўжаликлар реестрини шакллантириш ва юритиш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш тўғрисида»ги 972-сонли қарори, республикамиз олимларининг бошқарувга оид ёритилган ўқув адабиёт ва илмий мақолалари ҳамда хорижий мамлакатларнинг айрим бошқарув тажрибаларини ҳисобга олган ҳолда тайёрланган.

Қишлоқ хўжалиги соҳаси ва қолаверса кўп тармоқли фермер хўжаликларини ривожлантиришда энг муҳим вазифалардан бири қишлоқ соҳасини ислоҳ қилиш, янги босқичга олиб чиқиш ва ривожланишга тўсиқ

¹⁸ Муаллиф ишланмаси.

бўлаётган муаммоларни бартараф қилишга қаратилган юқори турувчи органларнинг намунавий ҳамда чуқур стратегияга эга бўлган норматив ҳуқуқий ҳужжатни ишлаб чиқишга боғлиқ деб ҳисоблаймиз.

Чунки ҳар бир норматив ҳуқуқий ҳужжатга таклиф бериш ҳуқуқни қўлловчининг мантиқ, ҳуқуқий онг ва профессионал билимнинг юқори даражасига асосланган мураккаб фикрий жараён дир.

Тадқиқотдан келиб чиқиб, кўп тармоқли фермер хўжаликларини ривожлантиришда, айниқса унинг давлат томонидан қўллаб-қувватлашниш кафолатлашга қаратилган норматив ҳуқуқий ҳужжатни қабул қилиш учун қўйидаги масалларни таклиф сифатида киритиш муҳим аҳамият касб этади. Жумладан:

қишлоқ жойларда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сақлаш ва қайта ишлашни қўллаб-қувватлаш;

қишлоқ хўжалигини инвестициялаш дастурини қабул қилиш;

қишлоқ хўжалиги соҳасини субсидиялаш;

озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш ва истеъмолчилар ҳуқуқларини ҳимоялаш тизимини такомиллаштиришга доир чораларни кўриш;

ташқил этилаётган қўшимча хизматларни кўрсатиш соҳасида самарали давлат-хусусий шериклик моделини йўлга қўйиш ва ривожлантириш.

Мазкур таклифларни амалиётга такдим этилиши келгусида кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантириш ҳамда соҳани давлат томонидан тартибга солиниши учун муҳим асос бўла олади.

Қишлоқ хўжалигида кўп тармоқли фермер хўжалиги аграр сиёсатда тобора муҳим аҳамият касб этмоқда. Кўп тармоқлилиқнинг асосий далили шундан иборатки, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариши ва шу тариқа бутун қишлоқ хўжалиги сектори нафақат озиқ-овқат ва тола ишлаб чиқариш, балки бир нечта бозорга хос бўлмаган товарлар билан таъминлашда ҳам муҳим роль ўйнайди.

«Кўп тармоқли қишлоқ хўжалиги» атамаси 1990 - йилларнинг бошларида халқаро майдонда Рио саммитида пайдо бўлган¹⁹.

Олиб борилган кузатувлар шуни кўрсатмоқдаки, кўплаб Европа мамлакатларида кўп тармоқли фермер хўжалиги фаолиятини йўлга қўйишдан асосий мақсад озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, атроф-муҳитни муҳофаза қилиш, қишлоқ жойларни ижтимоий-иқтисодий ҳаётини яхшилаш, чорвачилик фаровонлигини таъминлаш ва энг асосийси озиқ-овқат маҳсулотларини қайта ишлаб чиқаришга қаратилган.

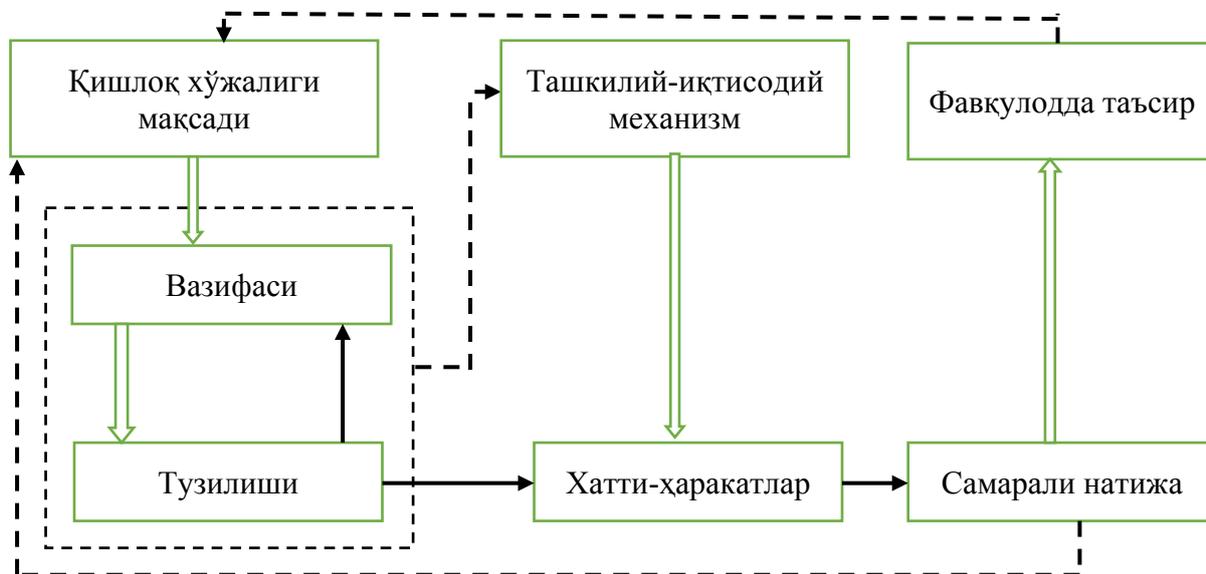
Россиялик олим Кривокора Юрий Николаевич - «Кўп тармоқли қишлоқ хўжалигининг ривожланиши асосан бу вазифаларни ҳал қилишни белгилайди, бундан ташқари, такдим этилган ёндашувни барқарор ривожланишнинг устувор вазифаларидан бири - озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашни мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз» дея таъриф берган²⁰.

Кўп тармоқли қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг ташкилий ва иқтисодий механизми озиқ-овқат таъминоти жараёнларини бошқариш, ижтимоий ва экологик соҳаларни ривожлантириш ҳамда уларни тартибга

¹⁹ http://www.uvm.edu/tourismresearch/agtour/publications/Multifunctional_Farms_Webinar_12-11-2012_Slides.pdf

²⁰ Кривоков Ю.Н. «Обеспечение многофункционального характера развития сельского хозяйства». Дисс Д.Э.Н.- Ставрополь, 2014. С.237.

солиш учун иқтисодиётнинг аграр соҳаси, озиқ-овқат бозори ва қишлоқ жойларга нисбатан ташкилий ва иқтисодий таъсирларнинг бир қатор усулларини ўз ичига олиши керак. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантириш ва соҳани самарали бошқаришнинг услубий асослари «мақсадлар – функциялар – структура – ҳаракат – натижа» тизимли самарадорлик кетма-кетлиги бўлиб, зарур бўлган фавқулодда таъсирга эришиш учун мақсадларни шакллантириш ва амалга ошириш имконини беради (9-расм).



9-расм. Кўп функционал қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг функционал-мақсадли айланиши²¹

Расмда қишлоқ хўжалигини ривожлантириш даври кўрсатилган, унинг вазифалари одатда мақсадли қурилмалар ва миссияларга, шунингдек, уларга жавоб берадиган натижаларга мос келади. Вазифалар кўп функционал қишлоқ хўжалиги тизимининг структуравий хусусиятларини белгилайди, бу эса ўз навбатида унинг хатти-ҳаракати (фаолияти ва ривожланиши) механизмини ва ушбу тизимни бошқаришни белгилайди. Натижада талаблар-tizimning фавқулодда таъсири-функцияларда, уларнинг таркибида ва таркибида асосий ўзгаришларни келтириб чиқарувчи мақсадларни ўзгартиришга олиб келади. Шунинг учун ташкилий-иқтисодий механизмда қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг янги функционал-мақсадли циклига мураккаб табиий-ижтимоий-иқтисодий тизим сифатида ўтиш керак.

Тадқиқот ишида хўжаликларни ташкил этиш ва ривожлантириш натижасида Наманган вилояти фермер хўжаликлари томонидан ишлаб чиқарилувчи қишлоқ хўжалиги маҳсулоти ҳажми ўзгаришининг 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган (4-жадвал).

Наманган вилояти фермер хўжаликлари томонидан ишлаб чиқарилувчи ялпи қишлоқ хўжалиги маҳсулотининг ҳажмининг кўп омилли прогнозини аниқланган (1)-регрессия тенгламаси

$$Y = \frac{X1^{1,0896} * X2^{0,798} * X3^{1,242}}{e^{13,083086}} \quad (1)$$

²¹ Муаллиф ишланмаси.

ва ҳар бир омилларнинг вақтга боғлиқ ўзгариш тенгламаларидан $t=21$ бўлган ҳолатдан бошлаб аниқлаб оламиз.

Тармоқда аҳоли бандлиги сони $-X_1=24323,1+664,3*t$;

Фермер хўжалиги ер майдони $-X_2=191,1+0,085*t$;

Аҳоли жон бошига реал умумий даромадлар $-X_3=-609,8+420,5*t$.

4-жадвал

Наманган вилояти фермер хўжаликлари томонидан ишлаб чиқарилувчи қишлоқ хўжалиги маҳсулоти ҳажмининг кўп омилли прогнози²²

Йиллар	Фермер хўжаликлари маҳсулотлари ҳажми, млн. сўм	Тармоқда аҳоли бандлиги сони, киши	Фермер хўжаликлари ер майдони, минг га	Аҳоли жон бошига реал умумий даромадлар, минг сўм
2020	931699,9	38273	192,9	7800,2
2021	1013661,6	38938	193,0	8220,7
2022	1098902,0	39602	193,1	8641,2
2023	1187443,4	40266	193,1	9061,7
2024	1279308,3	40931	193,2	9482,2
2025	1374519,7	41595	193,3	9902,7

Жадвал муълумотларига асосан Наманган вилоятида фермер хўжаликлари томонидан ишлаб чиқариувчи ялпи қишлоқ хўжалиги маҳсулотининг ҳажми 2020 йилда 931699,9 млн. сўмни, фермер хўжаликлари ер майдони 192,9 минг гектарни ташкил этиб, тармоқда аҳоли бандлиги сони 38273 кишини ва наманган вилояти аҳолисининг жон бошига реал умумий даромадлари 7800,2 минг сўмни ташкил этиши кутилаётган бўлса, 2025 йилга бориб, Наманган вилояти фермер хўжаликларининг ялпи қишлоқ хўжалиги маҳсулотининг ҳажми 1374519,7 млн. сўмни ташкил этиши, фермер хўжаликлари ер майдони 193,3 минг гектарни ташкил этиб, тармоқда аҳоли бандлиги сони 41595 кишига етиши кутилмоқда.

Олиб борилган тадқиқот натижаларидан хулоса қилиш мумкинки, ривожланган мамлакатларда қишлоқ хўжалигининг биринчи навбатдаги роли озиқ-овқат ва бошқа бирламчи товарлар ишлаб чиқариш ва озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашга ҳисса қўшиш бўлиб, озиқ-овқат хавфсизлигига эришиш ижтимоий, маданий, сиёсий ва иқтисодий барқарорлик ҳамда тенгликни таъминловчи қулай муҳит ва сиёсатни талаб қиладиган мураккаб вазифадир. Қишлоқ хўжалигининг ижтимоий, иқтисодий ва экологик вазифаларини бирлаштириш бу мақсадларга эришишга ёрдам беради. Қишлоқ хўжалиги фаолияти ва тегишли ердан фойдаланиш ҳам ноозиқ-овқат товарлари ҳамда хизматларнинг кенг доирасига олиб келади, атроф-муҳитни шакллантиради, ижтимоий, маданий тизимларга таъсир кўрсатади ва иқтисодий ўсишга ёрдам беради. Бундай ижобий натижаларга эришиш асосида кўп тармоқли хўжалик тузилмалари фаолиятини самарали бошқариш муҳим аҳамият касб этади.

²² Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

ХУЛОСА

Тадқиқот натижасида қуйидаги хулосага келинди:

1. Кўп тармоқли фермер хўжалигининг асосий вазифалари озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, қишлоқ жойларини ривожлантириш, турмуш даражасини ошириш, табиий салоҳиятдан фойдаланиш, моддий ва меҳнат салоҳиятидан оқилона фойдаланиш, ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатиш соҳаларини барқарорлигини таъминлашдан иборат бўлиши керак. Хўжалик юритиш тамойиллари эса барча шаклдаги корхоналар манзилли маконга эга бўлиши, ажратилган ер майдонларидан фойдаланишда Ўзбекистон Республикасининг Ер кодекси ва бошқа ҳужжатларда белгиланган тартибга амал қилиш, ишлаб чиқариш воситаларига эгалик қилиш, ишлаб чиқариш йўналиши ва таркибини аниқлаш, маҳсулотни сотиш, олинадиган даромаддан фойдаланишда тўлиқ мустақилликка эришиш, иқтисодий барқарорлик ва озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, қулай аргобизнес муҳитини яратиш, қишлоқ хўжалигида ишлаб чиқариш узлуксизлигини таъминлаш лозим.

2. Кўп тармоқли фермер хўжалигини бошқаришда асосан кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантириш омилларига алоҳида эътибор қаратиш лозим. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантириш омиллари асосан демографик ҳолат, инфратузилма, экологик ҳолат, ижтимоий ва иқтисодий ҳолат ва хомашёдан иборат бўлиши керак.

3. Ҳозирги ноаниқлик ва таваккалчилик шароитида тўғри ва самарали қарор қабул қилиш учун албатта, илмий асос лозим. Тадқиқотда бундай мураккаб жараён учун ELECTRE усули (Elicitation Et Choix Traduisant la Realite-истисно ва танлов, ҳақиқатни акс эттирувчи)дан фойдаланиб, оддий ва кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятининг самарали бошқаришни баҳолаш орқали Наманган вилоятида фаолият юритаётган 3 та Ихтисослашган (Тошпўлот ота, Исмоил ўғли Абдуллажон ва Азизбобо) ва 2 та (Гулҳумор ва Раис Санг) кўп тармоқли фермер хўжаликлари танлаб олинган ва таҳлил ўтказилган. Таҳлилда фермер хўжаликларининг иқтисодий кўрсаткичлари бўйича экспертларнинг 20 баллик шкаласи асосида баҳоланиб, “Гулҳумор” кўп тармоқли фермер хўжалигининг бошқарув самарадорлигини устуворлиги аниқланган.

4. Тадқиқотда омилларни боғлиқлик даражасини корреляция коэффиценти аниқланиб, ҳозирги кунда Наманган вилояти фермер хўжаликларида аҳоли бандлигини бир бирликка, ер майдонини бир гектарга ва аҳоли жон бошига реал умумий даромадларни минг сўмга ошириш ҳисобидан фермер хўжаликлари маҳсулотлари ҳажмини мос равишда 15,9 млн. сўм, 39,1 млн. сўм ва 0,15 млн. сўмга қўшимча ошириш имконияти аниқланди. Хулоса қилиб айтганда, кўп тармоқли фермер хўжаликлари қандай маҳсулот ишлаб чиқармасин ва қандай хизмат кўрсатмасин унинг ривожланиши ҳамда истиқболи албатта, самарали бошқаришга боғлиқ бўлиб, бунинг учун илғор фермер хўжаликлари тажрибасидан фойдаланиш энг яхши усул ҳисобланади.

5. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантириш ва соҳани самарали бошқаришнинг услубий асослари «мақсадлар – функциялар – структура – ҳаракат – натижа» тизимли самарадорлик кетма-кетлигида бўлиши керак, бу ўз

навбатида зарур бўлган фавқулодда таъсирга эришиш учун мақсадларни шакллантириш ва амалга ошириш имконини беради.

6. Ҳар бир соҳани бошқаришнинг ўз йўналиши, услуги бўлгани каби кўп тармоқли фермер хўжалигитни бошқаришнинг ўзига хос жиҳатлари ҳамда йўналишлари бўлиши зарур, чунки кўп тармоқли фермер хўжалиги ўзида бир нечта соҳани мужассам этган фаолият эканлигини инобатга олиб, кўп тармоқли фермер хўжалигини назарий-услубий жиҳатларни ўзида мужассам этган бошқарув йўриқномаси асосида бошқариш лозим. Чунки бошқарув йўриқномаси фақатгина хўжаликни бошқаришни эмас, балки ишлаб чиқариш ва хизмат кўрсатишни, меҳнатни, ходимларни, маблағни бошқариш ва назорат қилишни ўз ичига олган.

7. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ривожлантириш ҳамда уни бошқариш самарадорлигини ошириш, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқаришни такомиллаштириш мақсадида ички ва хорижий инвестицияларни жалб қилиш учун жозибадор муҳит яратиш. Жалб қилинган инвестиция маблағларидан илғор хорижий давлатларнинг замонавий ускуна ҳамда технологияларини харид қилишни молиялаштириш, қишлоқ хўжалиги ва маҳаллий хомашё маҳсулотларини қайта ишлаш, ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортга йўналтиришни иқтисодий жиҳатдан қўллаб-қувватлаш кўламини кенгайтириш зарур.

8. Кўп тармоқли фермер хўжаликларида ташкил этилган ишлаб чиқариш тизимини бошқариш самарадорлигини оширишда тежамкор технологиялардан фойдалаланиш муҳим аҳамият касб этади. Шунингдек, маҳсулот ишлаб чиқариш мавсумийлигининг олдини олиш, узоқ муддат сақлаш имконига эга бўлган озиқ-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқариш, ички бозорнинг маҳсулотга бўлган талабни мунтазам равишда таҳлил қилиб бориш, иқтисодий таҳлилларга асосланган ҳолда қарор қабул қилиш бошқарув самарадорлиги натижасини ошириш имконини беради.

9. Республикамизда ички бозорни сифатли, хавфсиз ва арзон озиқ-овқат маҳсулотлари билан тўлдиришда, аҳолининг харид имкониятларини мустаҳкамлаш, озиқ-овқат ишлаб чиқариш жараёнида маҳсулот сифатини ошириш ва истеъмолчиларнинг озиқланиш эҳтиёжлари ва шахсий хоҳишларига биноан, фаол ва соғлом ҳаётини таъминлаш учун озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш муҳим жараёндир. Кўп тармоқли фермер хўжаликлари тизимида қўшимча хизмат турларини ривожлантиришда музлаткич омборларини ташкил этиш лозим.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ НА ОСНОВЕ НАУЧНОГО
СОВЕТА DSc.3/10.12.2019.I.16.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

НАМАНГАНСКИЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

МУХИТДИНОВ ШУХРАТ ЗИЯВИТДИНОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СТРУКТУРА
(на примере фермерских хозяйств)**

**08.00.13 – Менеджмент
08.00.04 – Экономика сельского хозяйства**

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2020

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан, за №B2020.1.PHD/Iqt774.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и информационно-образовательном портале «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель: **Казаков Олим Сабирович**
кандидат экономических наук, доцент

Официальные оппоненты: **Махмудов Носир Махмудович**
доктор экономических наук, профессор

Ходжимухамедова Шохидат Ибрагимовна
кандидат экономических наук, доцент

Ведущая организация: **Андижанский институт сельского хозяйства и агротехнологий**

Защита диссертации состоится «23» декабря 2020 года в 16:00 ч. на заседании Научного совета DSc.3/10.12.2019.I.16.01 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72; факс: (99871) 239-43-51. e-mail: tsue@tsue.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный № 1016). (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72. e-mail: tsue@tsue.uz)

Автореферат диссертации разослан «10» декабря 2020 года.

(протокол реестра № 39 от «10» декабря 2020 года).

Н.Х. Жумаев

Председатель научного совета по
присуждению ученых степеней,
д.э.н., профессор

У.В. Гафуров

Учёный секретарь научного совета по
присуждению ученых степеней, д.э.н.,
профессор

К.Б. Ахмеджанов

Председатель научного семинара при
научном совете по присуждению ученых
степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация докторской диссертации (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В обеспечении устойчивого развития мировой экономики важно место занимает эффективное формирование структур национальной экономики, в том числе осуществление сбалансированных и гармоничных экономических связей между отраслями и секторами экономики, производственными объединениями различного масштаба, предприятиями. Значение многопрофильных хозяйствующих структур, особенно в условиях усиления конкуренции и диверсификации экономической деятельности очень большое, особое внимание уделяется эффективному управлению их деятельностью. В сельскохозяйственной отрасли стран мира многопрофильные фермерские хозяйства являются центральным звеном, обеспечивающим эффективность отрасли за счет совершенствования механизма управления их деятельностью.

В настоящее время ведущими мировыми научными центрами и научно-исследовательскими институтами, ведущими специалистами и учеными проводятся научные исследования по многим научным направлениям эффективного управления деятельностью многопрофильных хозяйствующих структур. Такие научные направления, как совершенствование основных подходов к формированию стратегий развития интегрированных экономических структур, повышение синергетического эффекта от деятельности многопрофильных хозяйствующих структур, достижение высокого финансового результата за счет увеличения масштабов производства, степени диверсификации, формирование в них инновационных бизнес-элементов, в частности, повышение эффективности путем направления деятельности фермерских хозяйств на производство родственных отраслей, позволяющих формировать полный цикл бизнеса входят в их число.

Эффективная организация и управление деятельностью многопрофильных хозяйствующих структур в Узбекистане составляют важную часть развития экономики. В этой связи особое внимание уделяется деятельности многопрофильных фермерских хозяйств, то есть хозяйств, «которые наряду с производством сельскохозяйственной продукции занимается переработкой, хранением и реализацией сельскохозяйственной продукции, промышленным производством, выполнением работ, оказанием услуг и другими видами деятельности, не запрещёнными законодательством»¹. Эти хозяйствующие структуры играют ведущую роль в реализации задач «устойчивого развития аграрной отрасли, укрепления продовольственной безопасности страны, повышения экспортного потенциала, повышения качества жизни и материального благосостояния нашего народа», определенных в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан². Соответственно, важное значение приобретает исследование

¹ Постановление кабинета министров Республики Узбекистан № 972 от 29 ноября 2018 года «Об утверждении положения о порядке формирования и ведения реестра многопрофильных фермерских хозяйств» // www.lex.uz.

² Указ Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» // «Народное слово» №28 (6722) от 8 февраля 2017 года.

научных основ совершенствования механизмов управления деятельностью многопрофильных хозяйствующих структур.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в указах Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-5199 от 9 октября 2017 года «О мерах по коренному совершенствованию системы защиты прав и законных интересов фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель, эффективного использования посевных площадей сельского хозяйства», Постановлении Президента Республики Узбекистан ПП-3318 от 10 октября 2017 года «Об организационных мерах по дальнейшему развитию деятельности фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель», постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан №972 от 29 ноября 2018 года «Об утверждении положения о порядке формирования и ведения реестра многопрофильных фермерских хозяйств», №362 от 15 декабря 2015 года «О мерах по оптимизации размеров земельных участков, предоставленных для ведения фермерских хозяйств» и других нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового государства, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Рассмотрены научные основы стратегий развития интегрированных экономических структур, разделения труда в них, дифференциации и многоплановости управления, теоретические и практические вопросы управления в отраслях производства и непромышленной сферы, исследованы такими учеными, как А.Файоль, Г.Эмерсон, Г.Форд, Ф.Тэйлор, с точки зрения человеческих отношений ко всем проблемам производства и управления – Э.Мэйо, Ф. Дж. Ротлисбергером, Уильямом Дж. Диксоном, а по анализу конкретных ситуаций – П.Ф.Друкером, Е.Р.Миллером, С.Хейманом, Т.Тулехой, П.Недиргардом, Э.Каслом, М.Беккером, А.Нельсоном³.

В странах СНГ в рамках этой же темы такими учеными, как З.Н.Козенко, И.А.Петерс, И.А.Шмырева, А.Гешель, И.Н.Кравовская, Ю.Ю.Слушкина, В.И.Маколев, О.С.Сухарев, С.В.Шманев и Д.В.Ходос⁴ были проведены

³ Файоль А., Эмерсон Г., Тэйлор Ф., Форд Г. Управление – это наука и искусство. / Изд. Республика.-1992. - 355.; Фредерик Уинслоу Тейлор. Принципы научного менеджмента. М.: 1991. // Электронная публикация: Центр гуманитарных технологий. – 03.06.2010. URL: <https://gtmarket.ru/laboratory/basis/3631>; Е.Маю, Ф. Дж. Ротлисбергера, Уильяма Дж. Диксона «Management and the Worker: An Account of a Research Program Conducted by the Western Electric Company», Hawthorne Works, Chicago 1939. http://dps.smrtdc.ru/Sheldrake/11_Mayo.htm; Друкер П.Ф. Задачи менеджмента в XXI веке. М.: Вильямс, 2007.; Роберт Е. Миллер, Стивен Хейман, Тэд Тулеха Успешный менеджмент крупных сделок. // Изд. Лори, 2008.-304. ISBN 978-5-85582-266-3.; Nedergaard, Peter (July 2006). «The 2003 reform of the Common Agricultural Policy: against all odds or rational explanations?». *Journal of European Integration*. Taylor and Francis. 28(3): 203-223. doi:10.1080/07036330600785749; Касл Э., Беккер М., Нельсон А. Эффективность фермерского хозяйства. М.: Агропромиздат, 1991. 495 с.

научные исследования по факторам, влияющим на эффективность и механизмы управления в аграрной экономике.

Управление сложными организациями в нашей стране, секреты обеспечения успеха трудового коллектива, общие законы и принципы управленческой деятельности, действия управленческого подразделения в конкретных ситуациях и развитие деятельности фермерских хозяйств исследованы в научных работах С.С.Гулямова, М.Шарифходжаева, Ё.Абдуллаева, Ш.Н.Зайнутдинова, Г.Н.Ахуновой, Т.Х.Фарманова, Н.С.Хушматова, Н.Юлдашева и Э.Кулдашева⁵.

Этими учеными исследованы теоретические основы управления аграрным сектором в условиях модернизации экономики и особенности развития отрасли. Однако организационно-экономические аспекты управления многопрофильными фермерскими хозяйствами изучены недостаточно.

Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего образовательного учреждения, где проводятся исследования. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Наманганского государственного экономического университета в рамках практического проекта на тему ПЗ-20170929525 «Разработка маркетинговых стратегий выращивания, переработки и реализации плодоовощной продукции в Наманганской области»

Целью исследования является разработка научно обоснованных предложений и рекомендаций по совершенствованию механизмов управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств.

Задачи исследования состоят в следующем:

оценка места многопрофильных фермерских хозяйств в развитии экономики страны;

изучение теоретических аспектов управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств;

анализ деятельности многопрофильных фермерских хозяйств и выявление проблем организации эффективного управления в них;

изучение специфики управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств в нашей стране;

оценка факторов, влияющих на осуществление эконометрического анализа деятельности многопрофильных фермерских хозяйств.

⁴ Козенко, З. Н. Особенности экономической интеграции в аграрной сфере России / З. Н. Козенко, И. А. Петерс, И. А. Шмырева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. – № 1. – С. 45-47.; Гешель, А. Взаимовыгодное сотрудничество – путь к росту доходов сельхоз-товаропроизводителей / А. Гешель // АПК: экономика, управление. – 2008. – № 6. – С. 67-69.; Ходос, Д. В. Экономический механизм обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственного производства региона/ Д.В.Ходос. – М., 2009.

⁵ Гуломов С.С. Менеджмент. – Т.: «Шарк», 2002. – С. 368.; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менеджмент. Учебник. – Т.: «Ўқитувчи», 2001. – С. 451.; Зайнутдинов Ш.Н. и другие. Основы менеджмента. – Т. Основы менеджмента. – Т.: «Молия», 2002. – С.18.; Фармонов Т.Х. Перспективы развития фермерских хозяйств Узбекистана. Монография. – Т.: «Янги аср авлоди», 2004., Хушматов Н.С. Повышение эффективности организации дехканских (фермерских) хозяйств и их взаимодействия с другими организациями. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Т., 1994., Йўлдошев Н., Қўлдошев Э. Основы менеджмента. – Т.: «Иқтисодиёт», 2008. – С. 6.

Объектом исследования являются действующие в стране и Наманганской области многопрофильные фермерские хозяйства.

Предметом исследования является координация деятельности многопрофильных фермерских хозяйств, действующих в нашей стране, и повышение эффективности механизмов их управления.

Методы исследования. В исследовании применены методы экономического и сравнительного анализа, селекционного наблюдения, статистического и многофакторного эконометрического анализа, прогнозирования и другие методы.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

обосновано предложение по расширению диверсификации видов экономической деятельности в многопрофильных фермерских хозяйствах на основе использования линейно-функциональной системы управления, позволяющей эффективно организовать вертикальные и горизонтальные связи управления;

обосновано предложение по осуществлению отбора направлений деятельности, не имеющих характеристику сельскохозяйственного производства в многопрофильных фермерских хозяйствах путем многокритериального анализа;

нормативно-методические требования к управлению производственными и обслуживающими сферами, организованными в структуре многопрофильного хозяйства усовершенствованы путем согласования компонентов квалификаций и навыков руководителя фермерского хозяйства;

в результате создания и развития хозяйств разработаны прогнозные показатели изменения объемов сельскохозяйственной продукции в Наманганской области до 2025 года.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

Практический результат исследования состоит в том, что разработанные в диссертации идеи и предложения позволят увеличить объем выпускаемой продукции и повысить ее эффективность за счет совершенствования управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств в нашей стране. В то же время они служат для экономического обоснования разработки и увеличения конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках продукции путем диверсификации привлекательности сельскохозяйственной продукции и увеличения ее ассортимента. В результате этого развитие данной сферы позволит расширить масштабы дополнительного производства и окажет положительное влияние на перспективу увеличения объемов экспорта.

В рамках исследования данного вопроса представлен ряд практических предложений по эффективному управлению мер рационального использования конкурентных принципов в производстве и реализации сельскохозяйственной продукции, а также деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств.

Практические предложения и рекомендации, разработанные в исследовательской работе, могут быть использованы при разработке целевых государственных программ и системы мер по развитию многопрофильных фермерских хозяйств в Министерстве сельского хозяйства Республики Узбекистан и АО «Уззагроэкспорт».

Также материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе и совершенствовании учебных программ дисциплин «Экономика сельского хозяйства» и «Менеджмент» в высших учебных заведениях.

Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью примененных в исследовании подходов и методов, обоснованностью эконометрических и математических методов, получением статистических данных из официальных источников, в том числе Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике, внедрением соответствующих выводов и предложений на практику уполномоченными органами.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется тем, теоретико-методологическая структура эффективности решения задач многопрофильного фермерского хозяйства и факторы развития многопрофильного фермерского хозяйства могут быть использованы при применении современного методического подхода в принятии решений по совершенствованию механизмов эффективного управления фермерскими хозяйствами.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что особенности развития деятельности многопрофильных фермерских хозяйств, интеграция в мировую экономику, определение имеющих свои позиции стратегических целей и формирование на их основе перспективных программ, а также теоретические и статистические материалы могут быть использованы в учебном процессе и совершенствовании учебных программ дисциплин «Экономика сельского хозяйства» и «Менеджмент» в высших учебных заведениях.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по совершенствованию механизмов управления деятельностью многопрофильных хозяйствующих структур:

предложение по расширению диверсификации видов экономической деятельности в многопрофильных фермерских хозяйствах на основе использования линейно-функциональной системы управления, позволяющей эффективно организовать вертикальные и горизонтальные связи управления использовано при совершенствовании законодательных основ Законодательной палаты Олий Мажлиса о деятельности многопрофильных фермерских хозяйств (справка Комитета Законодательной палаты по аграрным и водохозяйственным вопросам №04/4-05-167 от 10 декабря 2019 года). Реализация этого предложения на практике позволила повысить эффективность развития и управления многопрофильными фермерскими хозяйствами и усовершенствовать решающие факторы развития многопрофильных фермерских хозяйств и их механизмов;

предложение по осуществлению отбора направлений деятельности, не имеющих характеристику сельскохозяйственного производства в многопрофильных фермерских хозяйствах путем многокритериального анализа использовано при совершенствовании законодательных основ Законодательной палаты Олий Мажлиса о деятельности многопрофильных

фермерских хозяйств (справка Комитета Законодательной палаты по аграрным и водохозяйственным вопросам №04/4-05-167 от 10 декабря 2019 года). Применение данного метода ELECTRE привело к увеличению занятости населения на 21,2%, что дало возможность экономического развития и усовершенствования экономических взаимоотношений многопрофильных фермерских хозяйств в регионах;

типовая инструкция по управлению многопрофильным фермерским хозяйством и производственными и обслуживающими сферами, организованными в его структуре использована при совершенствовании законодательных основ Законодательной палаты Олий Мажлиса о деятельности многопрофильных фермерских хозяйств (справка Комитета Законодательной палаты по аграрным и водохозяйственным вопросам №04/4-05-167 от 10 декабря 2019 года). На основе внедрения этого предложения в практику была регламентирована деятельность многопрофильного фермерского хозяйства и в 2018-2019 годах эффективность многопрофильного фермерского хозяйства была повышена на 18 процентов;

предложения по повышению эффективности управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств и оценке перспектив эффективного управления использованы при совершенствовании законодательных основ Законодательной палаты Олий Мажлиса о деятельности многопрофильных фермерских хозяйств (справка Комитета Законодательной палаты по аграрным и водохозяйственным вопросам №04/4-05-167 от 10 декабря 2019 года). Результаты реализации данного предложения на практике были использованы при разработке «Дорожной карты» по реализации Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы».

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждены на 2 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. По теме диссертации опубликованы всего 5 научных работ, из них 5 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для издания основных результатов докторских диссертаций, в том числе, 4 статьи – в республиканских, 1 статья - в зарубежном журнале.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 142 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснована актуальность и востребованность темы диссертации, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, а также изложена научная новизна и практические результаты исследования, раскрыто научное и практическое значение полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, опубликованные работы и сведения о структуре диссертации.

Первая глава диссертации под названием **«Теоретико-методические основы управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств»** посвящена теоретическим и практическим основам, основным принципам процессов эффективного управления многопрофильных фермерских хозяйств, а также специфике управленческой практики.

Исходя из темы исследования, были даны авторские определения содержания терминов «эффективное управление многопрофильными фермерскими хозяйствами», «управленческая деятельность многопрофильных фермерских хозяйств», «управленческие процессы» и изучены научные взгляды многих зарубежных и отечественных ученых-экономистов на эти термины. В процессе исследования были изучены следующие принципы хозяйствования, лежащие в основе их структуры, функционирования и развития при организации многопрофильных фермерских хозяйств (Рис.1).

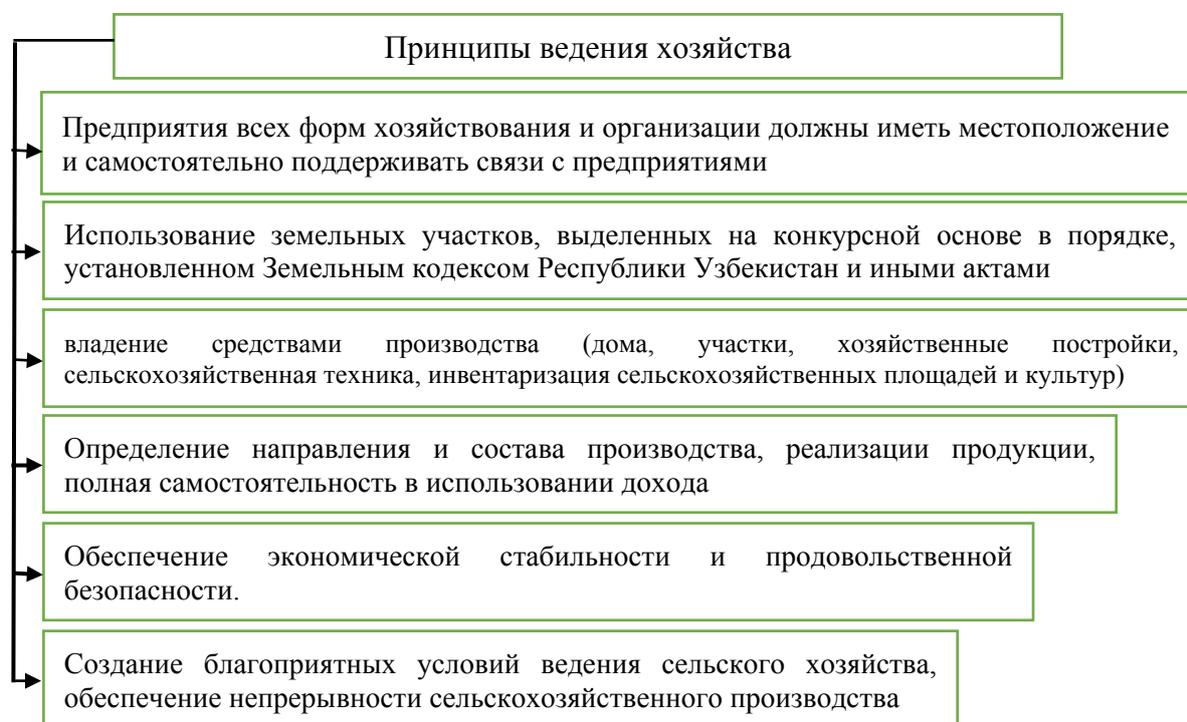


Рисунок 1. Принципы ведения хозяйства при организации многопрофильных фермерских хозяйств⁶

⁶ Разработка автора

В общей сельскохозяйственной политике (САР) дано определение «Многопрофильные фермерские хозяйства определяет три различные функции для сельского хозяйства: функцию производства продовольствия, окружающей среды и сельского хозяйства»⁷. Предполагается, что результаты производства продовольственной продукции при этом являются главным образом организацией производства, и рыночные силы должны играть важную роль.

По данным Комиссии Европейского Союза (1999а), «Сельское хозяйство является многопрофильными фермерскими хозяйствами, поскольку оно не ограничивается одной функцией производства продовольственной продукции и сырья, но имеет и другие функции. Поэтому данная сфера является многопрофильными фермерскими хозяйствами»⁸.

В исследовании развитие фермерского хозяйства условно разделено на четыре периода.

I период - включает период с 1989 по 1998 год.

II период - формировался с 1998 по 2004 год.

III период - является периодом развития с 2004 по 2012 год.

IV период - переход с 2013 года к новому этапу.

Первый период - это период становления хозяйств. Второй период начался с принятия Закона «О фермерских хозяйствах», в ходе которого была создана Ассоциация фермеров Республики Узбекистан и усилена защита прав и интересов фермеров. В третьем периоде на основе изменений в Закон «О фермерских хозяйствах» планируется организация дополнительных услуг в структуре фермерских хозяйств и постепенное развитие их деятельности. Четвертый период - это период преобразования специализированных хозяйств в многопрофильные.

В качестве нормативно-правовой основы создания многопрофильного фермерского хозяйства в Республике Узбекистан можно привести, прежде всего, Закон Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве». Статья 3 этого закона гласит, что «многопрофильное фермерское хозяйство - фермерское хозяйство, которое наряду с производством сельскохозяйственной продукции занимается переработкой, хранением и реализацией сельскохозяйственной продукции, промышленным производством, выполнением работ, оказанием услуг и другими видами деятельности, не запрещенными законодательством».

Сегодня есть возможность преобразования действующих в республике специализированных фермерских хозяйств в многопрофильные фермерские хозяйства путем создания в них дополнительных отраслей, и в этой связи принят ряд нормативных документов (Рис. 2).

⁷ Nedergaard, Peter (July 2006). «The 2003 reform of the Common Agricultural Policy: against all odds or rational explanations?». *Journal of European Integration*. Taylor and Francis. 28 (3): 203-223. doi:10.1080/07036330600785749

⁸ European Commission, 1999a, 1999b, The European Union is committed. <https://scholar.google.com>

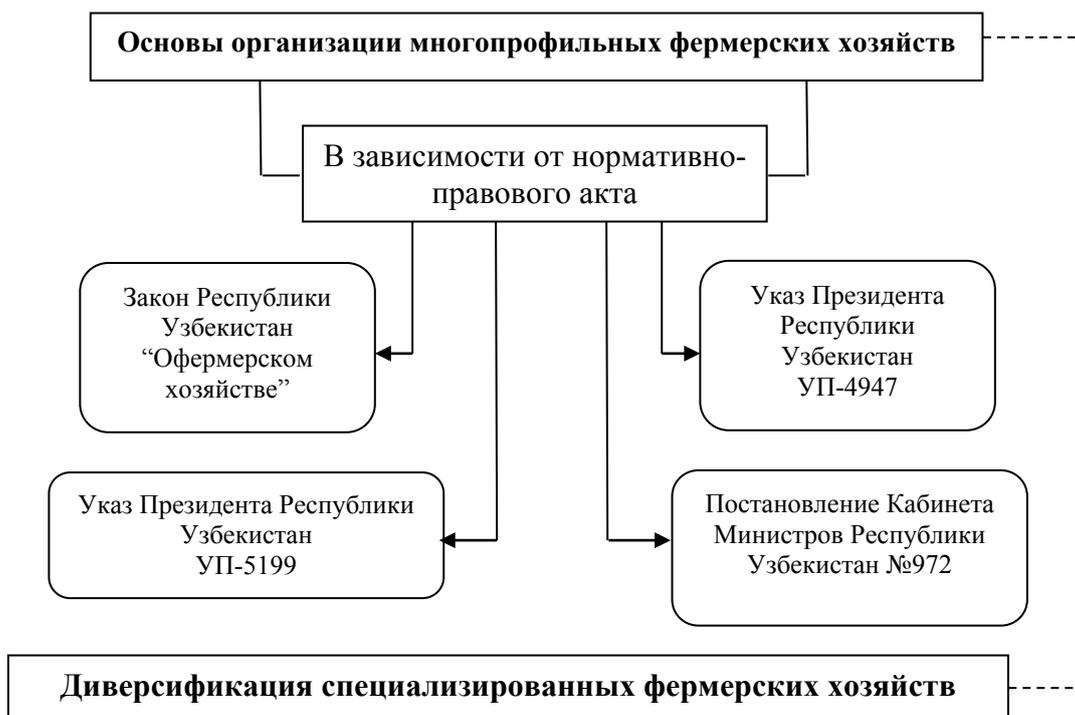


Рис 2. Правовые основы организации многопрофильных фермерских хозяйств⁹

В научно-исследовательской работе следует отметить, что теоретико-методологическое совершенствование функциональных возможностей многопрофильного фермерского хозяйства зависит от эффективности выполнения отдельных задач с учетом общих функций развития сельского хозяйства, действующих в отдельных регионах (Рис. 3).

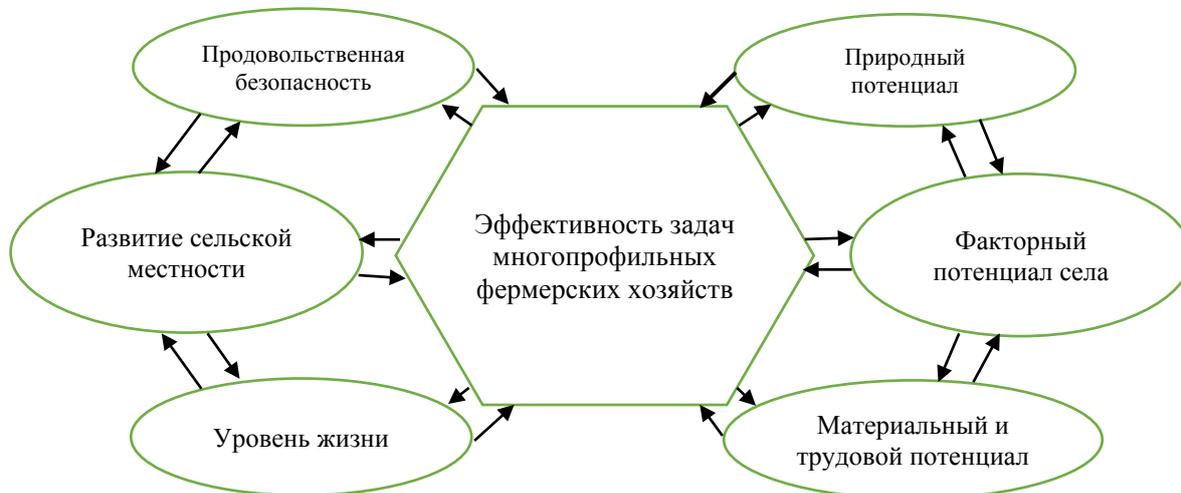


Рисунок 3. Теоретико-методологическая структура эффективности многопрофильных фермерских хозяйств¹⁰

Механизм управления многопрофильным фермерским хозяйством призван разработать и реализовать систему мер, обеспечивающих необходимые условия для его эффективного функционирования, динамики и координации работы (Рис.4).

⁹ Разработка автора

¹⁰ Разработка автора



Рис. 4. Схема механизма управления многопрофильным фермерским хозяйством¹¹

Технические, организационные и экономические меры для достижения поставленной цели должны обеспечивать синхронизацию и согласованность режима работы всех структурных подразделений единой экономической системы на всех уровнях производства и управления.

Реализация следующих особенностей при построении системы управления многопрофильными фермерскими хозяйствами в экономике страны позволит усилить развитие фермерских хозяйств, их роль и значение в агропромышленном комплексе страны. На наш взгляд, данная система управления должна учитывать следующие основные правила:

1. В качестве основной задачи экономики многопрофильного фермерского хозяйства его организаторы должны обеспечить не только достижение максимального уровня доходов, но и стабильность рыночной ситуации и безопасность производства.

2. При определении размера экономики нужно исходить из требований по минимизации постоянных затрат, составляющих более 70% от общих расходов. Кроме того, следует отметить, что дальнейшее расширение экономики должно осуществляться главным образом за счет ускорения производства и сотрудничества.

3. Решение проблемы повышения производительности труда при низком уровне производства и механизации в хозяйстве, в основном сосредоточено на повышении квалификации и мотивации рабочих, повышении производительности членов хозяйства.

¹¹ Разработка автора

4. Предполагается, что в условиях экономического подъема диверсифицированного фермерского хозяйства предпочтение должно отдаваться оптимизации каналов сбыта на основе маркетинга.

5. При выборе стратегии деятельности многопрофильного фермерского хозяйства необходимо учитывать этапы его жизненного цикла, а также изменения условий внешней и внутренней среды.

Эффективность управления, производительность труда также являются гарантией успеха. Производительность труда, как правило, представляет собой отношение количества единиц (количества готовой продукции) в результате производства к количеству единиц (заданий, сырья) на входе (Рис. 5).



Рис. 5. Факторы развития многопрофильного фермерского хозяйства¹²

На рисунке показаны факторы развития многопрофильного фермерского хозяйства, имеющие решающее значение и их механизмы. В эффективности управления продуктивность тоже является гарантией успеха.

Формирование организационно-экономической политики связано не только с развитием отрасли, но и с экологическими условиями. Характер и условия формирования организационно-экономических предпосылок развития

¹² Разработка автора

многоотраслевого фермерского хозяйства во многом заранее определяются его особенностями, использованием биологических средств в производстве, сочетанием природных и хозяйственных производственных процессов, сезонным характером, распределением площадей, зависимостью от почвенно-климатических условий и др. Это, в свою очередь, обеспечит организацию эффективного управления вертикальными и горизонтальными звеньями многоотраслевой сельскохозяйственной деятельности (рис.6).

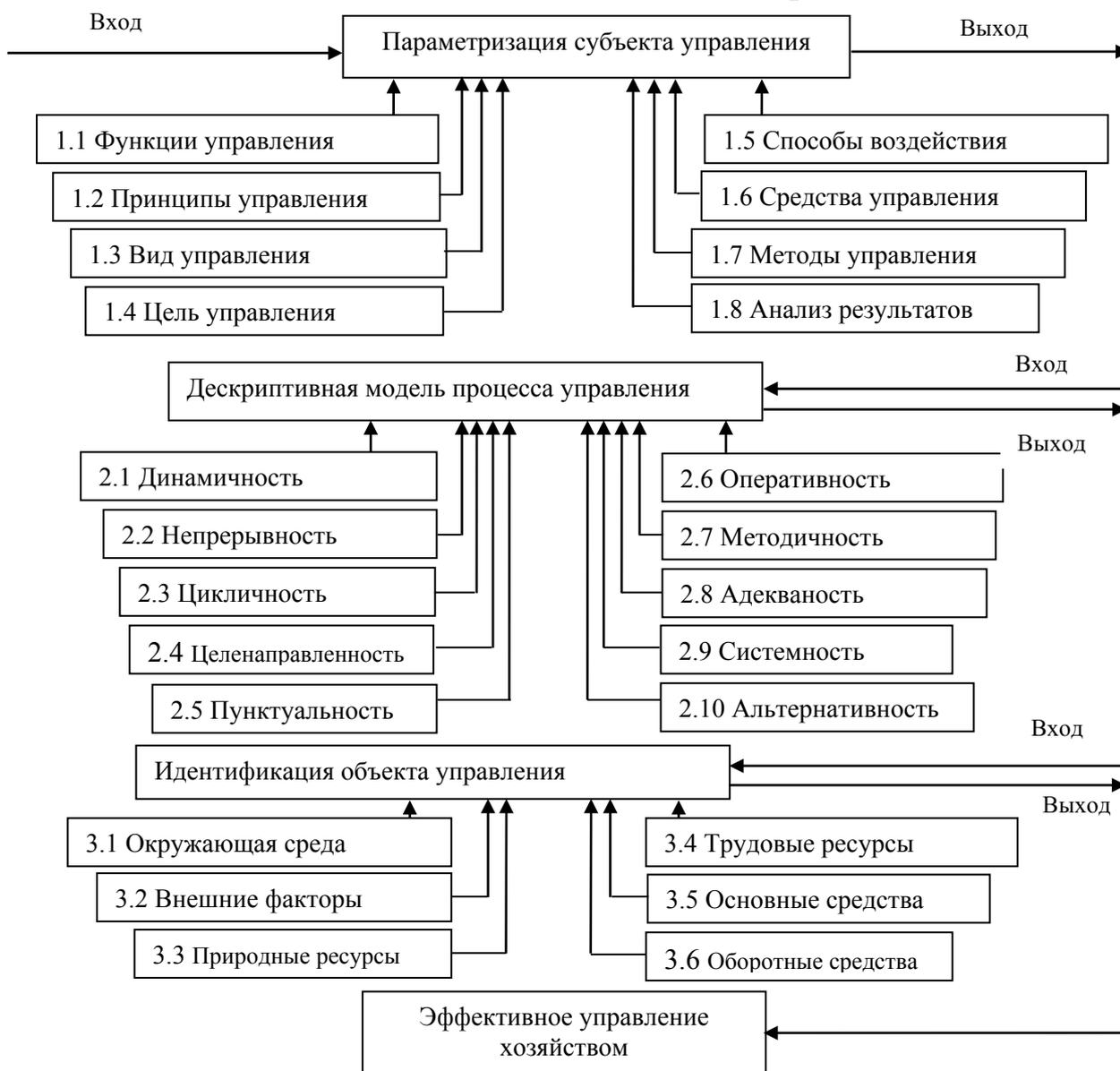


Рис.6. Линейно-функциональная модель эффективного управления многопрофильным хозяйством ¹³

Согласно порядку модели, представленной на рисунке, в любом процессе изначально данная экономическая деятельность требует параметризации субъекта управления в определенных аспектах. Информация, выходящая из процесса, обрабатывается с помощью альтернативной модели, характеризующей процесс управления (из системы моделей, ориентированных

¹³ Разработка автора

на ответственность, оперативность, методичность и адекватность для достижения цели на основе динамичности и непрерывности), и идентифицируется объект управления. Реализация процессов на основе правильно подобранных этапов обеспечивает эффективное управление многопрофильным фермерским хозяйством.

Второй главе диссертации **«Анализ деятельности многопрофильных фермерских хозяйств и организация их эффективного управления»** анализируются экономические показатели сельского хозяйства Республики Узбекистан и фермерских хозяйств Наманганской области. При анализе использовался метод эконометрического моделирования ELECTRE. Эффективность управления определялась путем сравнения деятельности многопрофильного хозяйства со специализированным хозяйством, действующим в Наманганской области, с использованием метода ELECTRE.

Роль эффективного управления, основанного на достоверной информации, в современном бизнесе возросла в несколько раз. Управленческие ошибки, основанные на верно или неверно истолкованной информации, могут привести к прекращению деятельности даже крупных фермерских хозяйств. Правила управления и планирования фермерских хозяйств, основанные на самых современных технологиях, обеспечиваются стратегическим менеджментом, который занимается разработкой и реализацией стратегии предприятия. Существует множество определений этой концепции, но в общих чертах стратегия рассматривается как долгосрочный план управления, направленный на сохранение своих позиций, удовлетворение желаний потребителей и достижение поставленных целей.

Стоит отметить, что будет разработана стратегия, определяющая, в каком направлении будет развиваться многопрофильное фермерское хозяйство, и будут приняты принципиальные решения при выборе способа действий. Выбор той или иной стратегии руководителями многопрофильного хозяйства означает, что принимается решение о выборе одного стратегического направления, которое будет развиваться именно из всех возможных путей и методов развития хозяйства. Без стратегии у руководителя не будет хорошо продуманного плана действий, нет неизменного руководства в деловом мире, и нет даже единой программы для достижения желаемых результатов.

Эффективное управление деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств, несомненно, требует от руководителя умения стратегически мыслить, формулировать, разрабатывать стратегию и, самое главное, успешно ее реализовывать.

Современный менеджер должен обладать незаурядными аналитическими способностями, позволяющими ему адекватно оценивать имеющуюся и специально собранную информацию о совокупности внешних и внутренних факторов. Это в свою очередь позволяет ставить реальные цели, своевременно корректировать их (цели) и, как следствие, настраивать средства, с помощью которых они достигаются. Иными словами, эффективное управление деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств является основой общего подхода к управлению как всемхозяйством, так и производством в его рамках.

Для оценки эффективности управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств, целесообразно оценивать деятельность не одного, а нескольких фермерских хозяйств путем проведения сравнительного анализа, что позволит повысить достоверность полученных результатов. Для принятия верного и эффективного решения в текущих условиях неопределенности и риска, безусловно, необходима научная основа. Поскольку перспективы хозяйства зависят от принятого таким образом решения, учитывая, что комплекс решений состоит из множества альтернатив, цена каждой альтернативы относительна (по отношению к другой альтернативе). В ходе исследования для такого сложного процесса мы оцениваем эффективность управления простыми и многопрофильными фермерскими хозяйствами с использованием метода ELECTRE (Elicitation Et Choix Traduisant la Realite - исключение и выбор, отражающие реальность).

Для этого в первую очередь были отобраны 3 простых (А - Тошпулот ота, В - Исмоил угли Абдуллажон и С - Азизбобо) и 2 многопрофильных (D - Гулхумор и Е - Раис Санг) фермерских хозяйств, действующих преимущественно в Наманганской области. Постановка задачи обычно имеет следующий вид: N критериев со шкалами оценок (обычно количественные), веса критериев (обычно целые числа), альтернативы с оценками по критериям (табл. 1).

Таблица 1

Оценка экономических показателей фермерских хозяйств экспертами по 20 балльной шкале¹⁴

Показатели	Оценка фермерских хозяйств (в баллах)					Вес параметров
	Тошпулот ота	Исмоил ўгли Абдуллажон	Азиз бобо	Гулхумор	Раис Санг	
Посевная площадь	14	15	19	20	18	18
Урожайность хлопка	16	13	17	20	14	13
Урожайность зерновых	16	12	17	20	15	11
Выполнение плана	16	17	17	19	20	19
Чистая прибыль	12	13	11	19	20	14
Техническая поддержка	15	12	13	20	19	15
Занятость населения	14	11	10	20	20	10
Виды продукции и услуг	9	10	13	20	17	15
Объем управления	13	16	14	19	18	17
Опыт (стаж)	19	20	20	19	15	17
Σ	144	139	151	196	176	149

Исходя из этих выявленных значений, поставленная цель состоит в выборе наилучших альтернатив (эффективно управляемых фермерских хозяйств), оценке их эффективного управления. При этом с разделением на 3 части проверяется гипотеза о том, что набор I, состоящий из критериев N о том, что альтернатива А превосходит альтернативу В:

$I^+(x,y)$, набор критериев, где критерий А превосходит В у: $x > y$;

¹⁴ Разработка автора

$I(x,y)$ сборник критериев, где критерий В превосходит А $x: y > x$;

$I^=(x,y)$ сборник критериев, где критерии А и В равны $y=x$.

Изучение оценки эффективности управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств начинается, прежде всего, с определения ее целевого назначения:

если необходимо определить последовательность сходства этих фермерских хозяйств, то достаточно непосредственного сравнения по наиболее важным параметрам;

если целью исследования является оценка перспектив той или иной категории хозяйств, то анализ потребует использования информации, включающей сведения о хозяйстве, которое будет иметь свое место в будущем, а также информацию об изменениях в стандартах и законодательстве страны и динамике потребительского спроса.

Рассчитанные индексы каждой альтернативы для пары определяют степень сравниваемого согласия и несогласия. Если индекс согласия выше заданного уровня, а индекс несогласия – ниже, то одна из альтернатив превосходит другую. В противном случае альтернативы несравнимы. Эти расчеты определяются на основе следующей формулы (1).

$$d_{AB} = \max_{i \in I^-} \left| \frac{l_B^i - l_A^i}{L_i} \right| \quad (1)$$

Результаты, определенные по формуле (1) на основании данных таблицы 1 (длина шкалы $L=20$) приведены в следующей таблице 2.

Таблица 2

Сравнение индексов эффективного управления деятельностью фермерских хозяйств¹⁵

Показатели	AB	AC	AD	AE	BA	BC	BD	BE	CA	CB	CD	CE	DA	DB	DC	DE	EA	EB	EC	ED
Посевная площадь	0,05	0,25	0,30	0,20	0,00	0,20	0,25	0,15	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,10
Урожайность хлопка	0,00	0,05	0,20	0,00	0,15	0,20	0,35	0,05	0,00	0,00	0,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,15	0,30
Урожайность зерновых	0,00	0,05	0,20	0,00	0,20	0,25	0,40	0,15	0,00	0,00	0,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,10	0,25
Выполнение плана	0,05	0,05	0,15	0,20	0,00	0,00	0,10	0,15	0,00	0,00	0,10	0,15	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистая прибыль	0,05	0,00	0,35	0,40	0,00	0,00	0,30	0,35	0,05	0,10	0,40	0,45	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00
Техническая поддержка	0,00	0,00	0,25	0,20	0,15	0,05	0,40	0,35	0,10	0,00	0,35	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05
Занятость населения	0,00	0,00	0,30	0,30	0,15	0,00	0,45	0,45	0,20	0,05	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Виды продукции и услуг	0,05	0,20	0,55	0,40	0,00	0,15	0,50	0,35	0,00	0,00	0,35	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15
Объем управления	0,15	0,05	0,30	0,25	0,00	0,00	0,15	0,10	0,00	0,10	0,25	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05
Опыт (стаж)	0,05	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,05	0,00	0,20	0,25	0,25	0,20

¹⁵ Разработка автора

MAX	0,15	0,25	0,55	0,40	0,20	0,25	0,50	0,45	0,20	0,10	0,50	0,50	0,00	0,05	0,05	0,05	0,20	0,25	0,25	0,30
-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Как видно из результатов расчета и данных таблицы, согласно условию конфигураций фермерских хозяйств $\sum d_{AB} \leq 1$, приоритетным фермерским хозяйством является фермерское хозяйство D, определено, что $\sum d_D = 0,15 \leq 1$ и следующее место занимает фермерское хозяйство, у которого $\sum d_D = 1 \leq 1$. Поскольку условие $\sum d_{AB} \leq 1$ не было выполнено в остальных фермерских хозяйствах, было установлено, что эффективность управления в них была ниже, чем в многопрофильных фермерских хозяйствах.

Последнее ядро содержит лучшие альтернативы. Последовательность ядер определяет порядок альтернатив по качеству. Набор альтернатив для данных уровней выделяет ядро элементов, которые не являются доминирующими с точки зрения непропорциональности или эквивалентности. При изменении уровней с определенного ядра выделяется меньшее ядро и т.д. Аналитик предлагает лицу, принимающему решение, решение проблемы в виде различных типов ядер. В конце концов, вы можете выбрать лучший вариант. В то же время показатели согласия и несогласия характеризуют степень «приоритетности» по отношению к информации, из которой был сделан окончательный вывод (табл. 3).

Таблица 3

Приоритетность эффективного управления фермерскими хозяйствами¹⁶

	A	B	C	D	E
A	-	+	-	+	+
B	-	-	+	+	+
C	-	+	-	+	-
D	+	-	+	+	+
E	+	+	-	+	+

Таблица 9 обосновывает эффективность принятого решения. Согласно приведенным в таблице данным, с помощью парного сравнения (получивший наибольшее количество «+») выявлено приоритетность эффективности управления многопрофильным фермерским хозяйством D – «Гулхумор». Согласно результатам проведенных исследований, преобразование простых фермерских хозяйств в многопрофильные фермерские хозяйства в современных условиях позволит не только развивать аграрную экономику, но и создаст перспективы на будущее. В условиях неопределенности и риска, стоит отметить, что дальнейшие перспективы развития аграрной экономики зависят от деятельности многопрофильных фермерских хозяйств, развитие которых осуществляется на основе эффективного управления ими.

В заключение следует отметить, что независимо от того, какую продукцию и услуги производят многопрофильные фермерские хозяйства, их развитие и перспективы зависят, конечно же, от эффективного управления, использование опыта передовых фермерских хозяйств является лучшим методом для этого.

¹⁶ Разработка автора

Третья глава диссертации «Перспективы эффективного управления деятельностью многопрофильных фермерских хозяйств» посвящена перспективам развития многопрофильных фермерских хозяйств, совершенствованию механизмов эффективного управления и оценке эффективности управления.

Постоянно развиваются факторы совершенствования механизмов повышения эффективности управления сельскохозяйственной сферой. Экономика сельского хозяйства составляет значительную часть экономической основы развития нашей страны. Многоукладная экономика, возникшая в результате осуществления экономических реформ в аграрном секторе нашей страны, прежде всего, развивается в связи с развитием дехканских и фермерских хозяйств на основе частной собственности, а также преобразованием их в экономически устойчивые хозяйствующие субъекты.

После обретения независимости нашей страной, за короткий период времени, аграрный сектор получил развитие в земледелии, животноводстве, рыболовстве, птицеводстве, а также был выделен в системы дехканских и фермерских хозяйств. Согласно результатам проведенных исследований и требованиям закона, разработанного для развития отрасли, в настоящее время важным является совершенствование системы производства в сфере сельского хозяйства, прежде всего необходимость выращивания и переработки сельскохозяйственной продукции, обеспечение продовольственной безопасности в стране. В результате широкого применения научно-практических исследований, проводимых в этой связи при определении перспектив развития аграрного сектора, развитии отрасли и выводе ее на новый уровень, на сегодняшний день она служит основой для создания новых систем аграрных отраслей в нашей стране.

В нашей стране существуют особые принципы управления аграрным сектором, для этого принят ряд законов и других нормативно-правовых актов, направленных на создание, управление, развитие, правовую поддержку и определение перспектив деятельности дехканских и фермерских хозяйств, действующих в нашей республике.

Управление многопрофильным фермерским хозяйством требует особые методы. При этом требуется не только управление хозяйством, но и управление и надзор за каждой деятельностью, которая включает в себя производство и сферу услуг, начиная с производства сельскохозяйственной продукции.

Управление, то есть менеджмент характеризуется цепочкой таких понятий: цель - задачи - функции - структура. Следует отметить, что между функциями и задачами нет четких границ. С точки зрения содержания, задачу можно рассматривать как концентрированное выражение функций, направленных на ее решение, поэтому принято рассматривать ее как расширенную, то есть округленную функцию. С точки зрения государственных интересов, основными задачами сельскохозяйственного производства являются обеспечение страны и ее населения продовольствием, работой, доходами и продовольственной безопасностью. Формирует все доходы, поступающие из отрасли в бюджеты и внебюджетные фонды всех уровней.

Сельскохозяйственное производство имеет ряд специфических характеристик, которые оказывают существенное влияние на формирование системы управления (рис. 7).

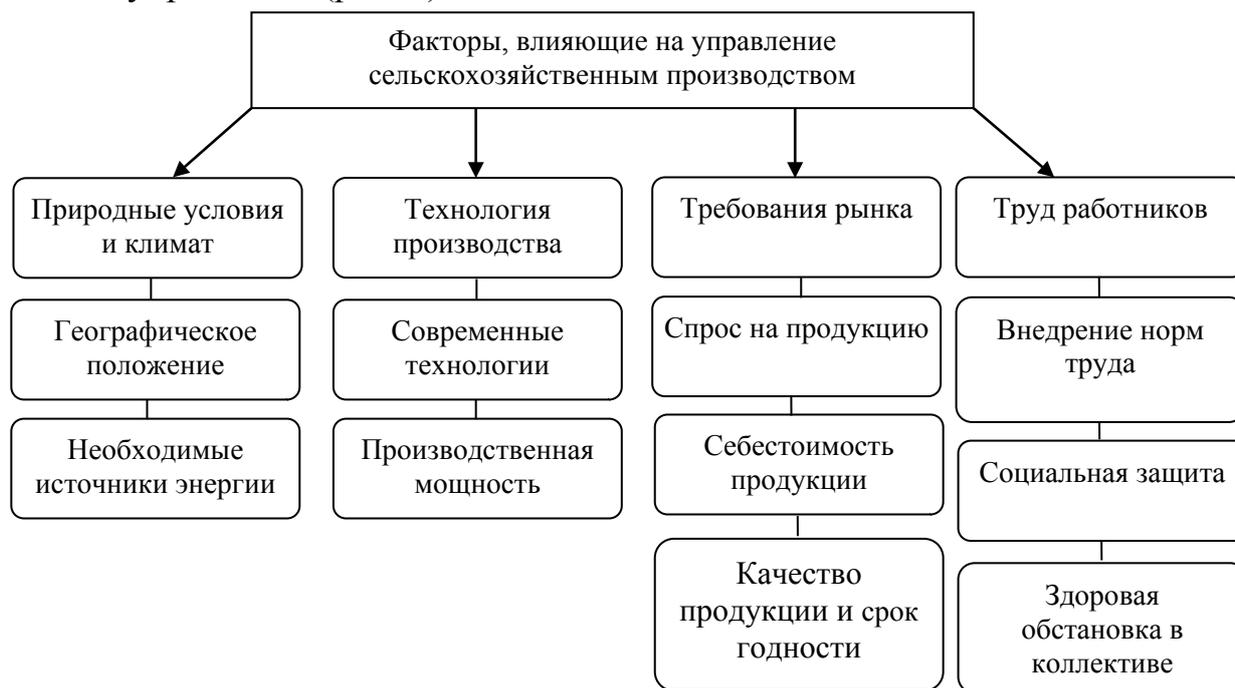


Рис.7. Особенности, влияющие на систему управления производством в сельском хозяйстве ¹⁷

На рисунке приведены факторы, влияющие на производство продукции в сельском хозяйстве. В сфере сельскохозяйственного производства главным образом природно-климатические условия и, соответственно, географическое положение производственного предприятия влияют на источники энергии, необходимые для производства, производственные мощности, качество продукции и ее себестоимость. Производственная техника и технология, в частности, современные энергосберегающие и имеющие высокую производственную мощность технологии, играют важную роль в удовлетворении спроса внешнего и внутреннего рынка на продукцию, в удовлетворении потребностей населения в продовольствии, а также в обеспечении продовольственной безопасности.

Пока многопрофильное фермерское хозяйство занимается производством, сервисным обслуживанием и другими видами деятельности, не запрещенными законом, его управление с помощью универсальных методов менеджмента не будет лишним.

Исследования показывают, что в опыте многих развитых стран было достигнуто совершенствование механизмов управления этой системой за счет систематического повышения квалификации руководителей фермерских хозяйств в управлении многопрофильным фермерским хозяйством и аграрным сектором в целом, внедрения и управления центрами развития аграрного сектора в управление фермерскими хозяйствами на основе внедрения новых технологий. В целях совершенствования вышеуказанных вопросов и

¹⁷ Разработка автора

управления многопрофильными фермерскими хозяйствами в качестве научной инновации была разработана и внедрена в практику «Инструкция по управлению многопрофильными фермерскими хозяйствами». В инструкции по управлению многопрофильными фермерскими хозяйствами научно-методически укреплены критерии управления организацией, управлением, производственной и сервисной сферами многопрофильных фермерских хозяйств (рис.8).

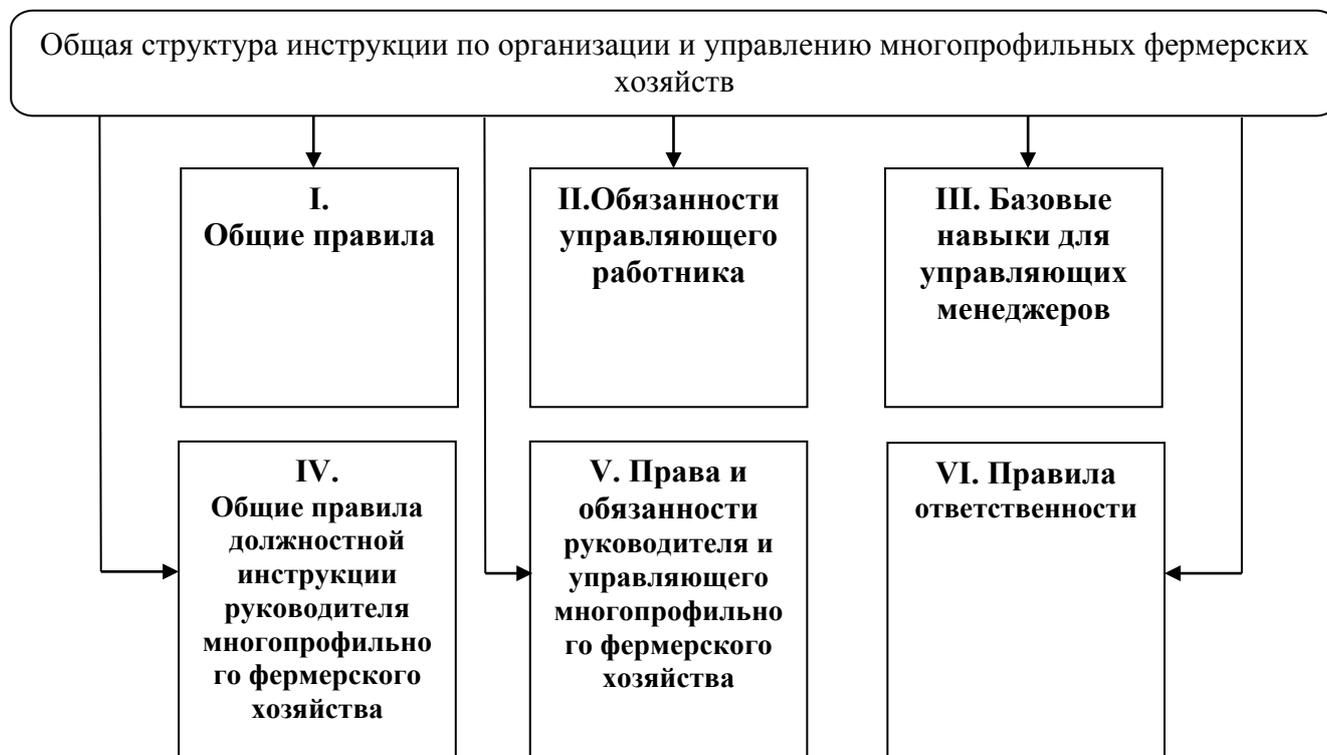


Рис. 8. Общая структура инструкции по управлению многопрофильными фермерскими хозяйствами¹⁸

Разработанная в качестве научной новизны «Инструкция по организации и управлению многопрофильных фермерских хозяйств» была подготовлена с учетом Закона Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве», Указа Президента Республики Узбекистан УП-5199 «О мерах по коренному совершенствованию системы защиты прав и законных интересов фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель, эффективного использования посевных площадей сельского хозяйства», Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 972 «Об утверждении положения о порядке формирования и ведения реестра многопрофильных фермерских хозяйств», учебной литературы и научных статей отечественных ученых и некоторого опыта зарубежных стран по управлению.

Мы считаем, что одна из важнейших задач в развитии сельскохозяйственной сферы, в том числе, многопрофильных фермерских хозяйств зависит от разработки нормативно-правовых актов с образцовой и углубленной стратегией вышестоящих органов, направленной на

¹⁸ Разработка автора

реформирование сельскохозяйственной сферы, вывода ее на новый уровень и устранение проблем, препятствующих развитию.

Потому что предложение каждого нормативно-правового акта - это сложный мыслительный процесс, основанный на логике, правосознание и высокий уровень профессиональных знаний правоприменителей.

Исходя из проведенного исследования, важно включить в качестве предложения в развитие многопрофильных фермерских хозяйств следующие вопросы, особенно в целях принятия нормативно-правовой базы, направленной на обеспечение их государственной поддержки. В том числе:

поддержка хранения и переработки сельскохозяйственной продукции в сельской местности;

принятие программы инвестирования сельского хозяйства;

субсидирование сельскохозяйственной сферы;

принятие мер по обеспечению продовольственной безопасности и совершенствованию системы защиты прав потребителей;

формирование и развитие эффективной модели государственно-частного партнерства в сфере предоставления дополнительных услуг.

Реализация этих предложений на практике станет важной основой для развития многопрофильного фермерского хозяйства и государственного регулирования отрасли в будущем.

В сельском хозяйстве многопрофильное сельское хозяйство приобретает все большее значение в аграрной политике. Главным аргументом многопрофильности является то, что сельскохозяйственное производство и, следовательно, весь сельскохозяйственный сектор играет важную роль не только в производстве продовольствия и волокон, но и в обеспечении несколькими видами товарами, не характерными для рынка.

Термин «многопрофильное сельское хозяйство» появился на саммите в Рио-де-Жанейро на международной арене в начале 1990-х годов¹⁹.

Проведенные наблюдения показывают, что основной целью формирования деятельности многопрофильных фермерских хозяйств во многих европейских странах является обеспечение продовольственной безопасности, охрана окружающей среды, улучшение социально-экономической жизни в сельской местности, обеспечение содержания и благополучия сельскохозяйственных животных, а главное - нацеленность на производство продовольственной продукции.

Российский ученый Кривокора Юрий Николаевич отметил, что развитие многопрофильного сельского хозяйства во многом определяет решение этих задач, кроме того, он считает представленный подход одной из приоритетных задач устойчивого развития - направленной на обеспечение продовольственной безопасности.²⁰

Организационно-экономический механизм развития многопрофильного сельского хозяйства должен включать в себя ряд методов организационно-экономического воздействия на аграрный сектор экономики,

¹⁹ http://www.uvm.edu/tourismresearch/agtour/publications/Multifunctional_Farms_Webinar_12-11-2012_Slides.pdf

²⁰ Кривоков Ю.Н. «Обеспечение многофункционального характера развития сельского хозяйства». Дисс Д.Э.Н. Ставрополь – 2014. С. – 237.

продовольственный рынок и сельскую местность для управления процессами продовольственного обеспечения, развития и регулирования социальной и экологической сфер. Методической основой развития многопрофильного фермерского хозяйства и эффективного управления сферой «цели – функции – структура – действия – результат» является системная последовательность показателей эффективности, позволяющая формулировать и реализовывать цели для достижения необходимого чрезвычайного влияния (рис. 9).

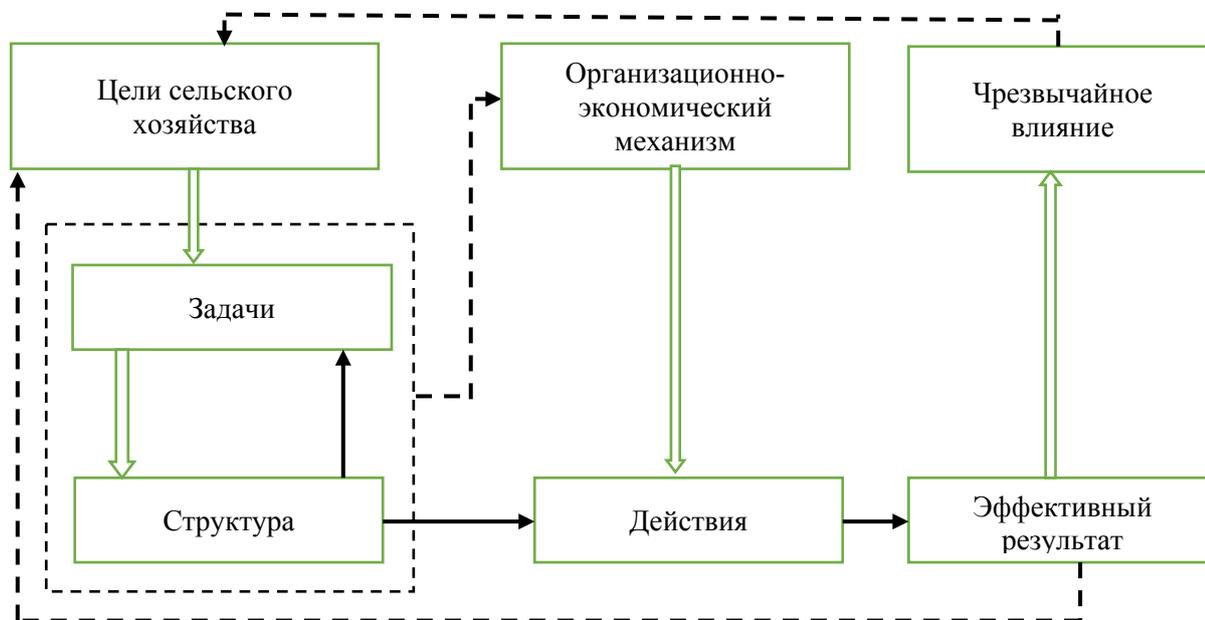


Рис.9. Функционально-целевой цикл развития многофункционального сельского хозяйства²¹

На рисунке показан период развития сельского хозяйства, задачи которого обычно соответствуют целевым устройствам и миссии, а также результатам, которые на них отвечают. Поставленные задачи определяют структурные характеристики многофункциональной сельскохозяйственной системы, что в свою очередь определяет механизм ее поведения (деятельность и развитие) и управление этой системой. В результате требования – чрезвычайного влияния системы - приведут к трансформации целей, что повлечет за собой принципиальные изменения функций, их структуры, а следовательно, и переход к новому функционально-целевому циклу развития сельского хозяйства в организационно-экономической среде как сложной природно-социально-экономической системы.

В ходе исследования разработаны прогнозные индикаторы изменения объема валовой продукции сельского хозяйства, производимой хозяйствами Наманганской области, до 2025 года в результате организации и развития фермерских хозяйств (таблица 4).

Многофакторный прогноз объема валовой продукции сельского хозяйства, производимой хозяйствами Наманганской области, также определен выше (1) - уравнением регрессии

$$Y = \frac{X1^{1,0896} * X2^{0,798} * X3^{1,242}}{e^{13,083086}} \quad (1)$$

²¹ Разработка автора

и мы можем определить из уравнений зависящего от времени изменения каждого фактора из случая, когда $t = 21$.

Количество занятых в сети $-X_1=24323,1+664,3*t$;

Площадь сельскохозяйственных угодий $-X_2=191,1+0,085*t$;

Реальный валовой доход на душу населения $-X_3=-609,8+420,5*t$.

Таблица 4

Многофакторный прогноз объема сельскохозяйственной продукции, произведенной фермерскими хозяйствами Наманганской области ²²

Годы	Объем продукции фермерских хозяйств, млн. сум	Численность занятого населения в сети, чел.	Площадь земель фермерских хозяйств, тыс. г	Реальные совокупные доходы на душу населения, тыс. сум
2020	931699,9	38273	192,9	7800,2
2021	1013661,6	38938	193,0	8220,7
2022	1098902,0	39602	193,1	8641,2
2023	1187443,4	40266	193,1	9061,7
2024	1279308,3	40931	193,2	9482,2
2025	1374519,7	41595	193,3	9902,7

Согласно таблице, объем валовой продукции сельского хозяйства, произведенной фермерскими хозяйствами Наманганской области, в 2020 году составил 931699,9 млн. в 2025 году объем валового сельскохозяйственного продукта фермерских хозяйств Наманганской области составил 1374519,7 млн рублей, при этом площадь земельных участков фермерских хозяйств составила 192,9 тыс. га, количество занятых в сети ожидается на уровне 38273 тыс. человек и 7800,2 тыс. рублей на душу населения реального совокупного дохода населения Наманганской области. ожидается, что общая площадь земель фермерских хозяйств составит 193,3 тыс. га, а численность занятого населения в сети достигнет 41595 человек.

В ходе проведенных исследований мы убедились, что основная роль сельского хозяйства во многих развитых странах по-прежнему заключается в содействии производству продовольствия и других товаров первичной необходимости и продовольственной безопасности. Достижение продовольственной безопасности - это сложная задача, требующая благоприятных условий и политики, способствующей социальной, культурной, политической и экономической стабильности и равноправия. Сочетание экономических, социальных и экологических функций сельского хозяйства может способствовать достижению этих целей. Сельскохозяйственная деятельность и связанное с ней землепользование также приводят к появлению широкого спектра непродовольственных товаров и услуг, влияют на формирование окружающей среды, социальных и культурных систем и способствуют экономическому росту.

²² Разработка автора на основе данных Государственного Комитета Республики Узбекистан по статистике

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования были сделаны следующие выводы:

1. Основные задачи многопрофильного фермерского хозяйства должны заключаться в обеспечении продовольственной безопасности, развитии сельских территорий, повышении уровня жизни населения, использовании природного потенциала, рациональном использовании материального и трудового потенциала, обеспечении стабильности производства и сферы услуг. Принципы хозяйствования должны быть обеспечены тем, чтобы предприятия всех форм должны иметь местоположение, при использовании выделяемых земельных участков соблюдали порядок, установленный Земельным кодексом Республики Узбекистан и другими актами, обладали производственными мощностями, определяли направление и состав производства, реализовывали продукцию, имели полную самостоятельность в использовании полученных доходов, обеспечивали экономическую стабильность и продовольственную безопасность, создание благоприятной среды для агробизнеса, а также непрерывность сельскохозяйственного производства.

2. В управлении многопрофильным фермерским хозяйством главным образом, особое внимание следует уделить факторам развития многопрофильного фермерского хозяйства. Факторы развития многопрофильного фермерского хозяйства должны состоять в основном из демографической ситуации, инфраструктуры, экологической обстановки, социально-экономической ситуации и сырья.

3. Для принятия верного и эффективного решения в текущих условиях неопределенности и риска, безусловно, необходима научная основа. В исследовании для такого сложного процесса использован метод ELECTRE (Elicitation Et Choix Traduisant la Realite - исключение и выбор, отражающие реальность), путем оценки эффективного управления деятельности многопрофильных фермерских хозяйств были выбраны и проанализированы 3 простых (Тошпулот ота, Исмоил угли Абдуллажон и Азизбобо) и 2 многопрофильных (Гулхумор и Раис Санг) фермерских хозяйств для проведения анализа. В ходе анализа экспертами были оценены экономические показатели фермерских хозяйств на основе 20-балльной шкалы и определено преимущество эффективности управления многопрофильным фермерским хозяйством «Гулхумор».

4. В ходе исследования определен коэффициент корреляции степени зависимости факторов, в данный момент за счет увеличения занятости в фермерских хозяйствах Наманганской области на одну единицу, площади земли на гектар и реального валового дохода на душу населения на тысячу сумов обнаружен возможность увеличения объемов производства сельхозпродукции на 15,9 млн. сумов, 39,1 млн. сумов и 0,15 млн. сумов соответственно. Это, в свою очередь, доказывает, что инвестирование в многопрофильные фермерские хозяйства выгодно во всех отношениях. В заключение следует отметить, что независимо от того, какую продукцию и услуги производят многопрофильные фермерские хозяйства, их развитие и

перспективы зависят, конечно же, от эффективного управления, использование опыта передовых фермерских хозяйств является лучшим методом для этого.

5. Методической основой развития многопрофильного фермерского хозяйства и эффективного управления сферой «цели – функции – структура – действия – результат» является системная последовательность показателей эффективности, позволяющая формулировать и реализовывать цели для достижения необходимого чрезвычайного эффекта.

6. Также, как и управление любой сферой должно иметь свое направление и метод, должны быть особенности и направления управления многопрофильным фермерским хозяйством, потому что учитывая тот факт, что многопрофильное фермерское хозяйство – это деятельность, включающая несколько областей. Потому что инструкция по управлению включает не только управление хозяйством, но и управление и контроль за производством и обслуживанием, трудом, работниками, средствами.

7. Создание привлекательных условий для привлечения отечественных и иностранных инвестиций в целях развития многопрофильного фермерского хозяйства, повышения эффективности его управления и совершенствования сельскохозяйственного производства. За счет привлеченных инвестиционных средств необходимо финансировать приобретение современного оборудования и технологий передовых зарубежных стран, расширить масштабы экономической поддержки переработки сельскохозяйственного и местного сырья, экспортоориентирования производимой продукции.

8. Использование экономически эффективных технологий имеет первостепенное значение в повышении эффективности управления производственной системой, созданной в многопрофильных фермерских хозяйствах. Также предотвращение сезонности производства продукции, производство продовольственной продукции длительного хранения, регулярный анализ спроса на продукцию внутреннего рынка, принятие решений на основе экономического анализа позволит повысить результативность управления.

9. В целях обеспечения активной и здоровой жизни населения обеспечение продовольственной безопасности является важным процессом наполнения внутреннего рынка качественной, безопасной и недорогой продовольственной продукцией, укрепления платежеспособности населения, повышения качества продукции в процессе производства продовольственной продукции и в соответствии с потребностями питания и личными предпочтениями потребителей.

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS GRANTING
SCIENTIFIC DEGREES DSc.03 / 10.12.2019.I.16.01
ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL ON THE BASIS OF NUMBER**

NAMANGAN ENGINEERING - TECHNOLOGICAL INSTITUTE

MUKHITDINOV SHUXRAT ZIYAVITDINOVICH

**IMPROVEMENT OF MANAGEMENT MECHANISMS OF
MULTIFECTORAL ECONOMIC STRUCTURES
(in case of farms)**

**08.00.13 – Management
08.00.04 – Agricultural Economics**

**DISSERTATION ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

Tashkent – 2020

The theme of the dissertation of the doctor of Philosophy degree (PhD) was registered at the Supreme Attestation Commission of the Cabinet of Ministries of the Republic of Uzbekistan for B 2020.1. PhD/Iqt774.

The dissertation has been prepared at Tashkent institute of architecture and construction

The dissertation abstract in three languages (Uzbek, Russian and English) is placed on the webpage of scientific council (www.tdiu.uz) and informational-educational portal «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor: **Kazakov Olim Sobirovich**
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Official opponents: **Makhmudov Nosir Makhmudovich**
Doctor of Economic Sciences, Professor
Khojimuhamedova Shokhida Ibragimovna
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Leading organization: **Andijan Institute of Agriculture and Agrotechnology**

The Defense of the dissertation will take place on «23» December 2020 at 16:00 at the meeting of the Scientific Council DSc.03/10.12.2019.I.16.01 on awarding academic degree at Tashkent State University of Economics Address: 100003, 49 Islam Karimov Street, Tashkent. Phone: (+99871) 239-28-72; Fax: (+99871) 232-01-49; e-mail: tdiu@tdiu.uz.

The dissertation can be reviewed at the Informational Resource Center of Tashkent State University of Economics (registered under № 1016). Address: 100003, 49 Islam Karimov Street, Tashkent. Phone: (+99871) 239-28-72.

The dissertation abstract was distributed on «10» December 2020.
(mailing report № 1016 on «10» December 2020).

N.H. Jumaev
Chairman of the scientific council
awarding scientific degrees, doctor of
economic sciences, professor

U.V. Gafurov
Scientific secretary of the scientific
council awarding scientific degrees,
doctor of economic sciences, professor

K.B. Akhmedjanov
Chairman of the academic seminar under
the scientific council awarding
scientific degrees, doctor of economic
sciences, professor

RESUME of the PhD thesis

The aim of the research is to develop of science-based proposals and recommendations for improving the management mechanisms of multi-sectoral economic structures, in particular, farms..

The subject of the research are economic relations that occur in the organization and management of multi-sectoral economic structures, in particular, the activities of farms.

The scientific novelty of the research work is as follows:

proposed expanding diversification of economic activities in diversified farms based on the use of a linear-functional management system that allows for the effective organization of vertical and horizontal management relationships;

elaborated proposals for implementation decisions on the selection of activities that do not have a description of agricultural production in multi-sectoral farms through a multi-criteria analysis;

have been improved normative and methodological requirements for the management of production and services in the structure of a diversified farm by coordinating the skills and competencies of the farm manager;

forecasted indicators of changes in the volume of agricultural production in Namangan region until 2025 as a result of the organization and development of farms.

Implementation of the research results. Based on the scientific results obtained on improving the management mechanisms of multi-sectoral economic structures:

the proposal of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis to expand the diversification of economic activities in diversified farms through the use of linear-functional management system, which allows for effective organization of vertical and horizontal management, was used to improve the legal framework for diversified farms (Legislative Chamber of the Oliy Majlis) reference of the Committee on Matters No. 04 / 4-05-167 dated December 10, 2019). The implementation of this proposal has made it possible to develop diversified farms, increase management efficiency and improve the key development factors and mechanisms of diversified farms;

the proposal to implement decisions on the selection of non-agricultural activities in diversified farms through multidimensional analysis was used to improve the legislative framework of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis (Committee on Agriculture and Water Resources of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis 2019) reference No. 4 / 4-05-167 of December 10, 2006). The use of this ELESTRE method allows to improve the economic cooperation and economic development of diversified farms in the regions, leading to an increase in employment by 21.2%;

the model instruction on the management of diversified farms and their production and service sectors was used to improve the legislative framework of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis on the activities of diversified farms (Committee on Agriculture and Water Resources of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of December 10, 2019 04 / Reference No. 4-05-167). Based on the

implementation of this proposal, the activities of diversified farms have been regulated and in 2018-2019 the efficiency of diversified farms has been increased by 18%;

proposals on improving the efficiency of management of diversified farms and assessing the prospects for effective management were used to improve the legislative framework of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis (Committee on Agriculture and Water Resources of the Legislative Chamber of December 10, 2019 04 / 4-05 Reference No. 167). As a result of the implementation of this proposal, it was used in the development of the «Road Map» for the implementation of the tasks set out in the Strategy of Agricultural Development of the Republic of Uzbekistan for 2020-2030.

Structure and size of the dissertation. The dissertation comprises introduction, three chapters, conclusion and the list of literature used. The dissertation is 142-page long.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLICATIONS

I бўлим (I часть; I part)

1. Мухитдинов Ш.З. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиётининг ривожланиши ва унга кўп тармоқли фермер хўжалиқларининг таъсири. // «Biznes-Эксперт» журнали, №2, 2018, 42-44-б. (08.00.13. №3)
2. Мухитдинов Ш.З. Қишлоқ хўжалигида амалга оширилган ислохотлар натижаси. // «AGRO ILM» журнал, №5 (55), 2018, 106-107-б. (08.00.13. №10)
3. Мухитдинов Ш.З. Кўп тармоқли фермер хўжалигини ташкил этиш ва уни бошқаришнинг назарий асослари. // «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» илмий электрон журнал, №6, 2018, 1-9-б. (08.00.13. №10)
4. Мухитдинов Ш.З. Кўп тармоқли фермер хўжалиқларини ривожлантириш ва уни бошқариш самарадорлигини ошириш омиллари. // «Agroiqtisodiyot» илмий-амалий журнали, №2, 2019, 67-68-б. (08.00.13. №11)
5. Muhitdinov Sh.Z. Development of agriculture economy of the republic of Uzbekistan. // «Indo – Asian Journal of Multidisciplinary Research» (IAJMR), № 5.3.2, 2019 y., 1690-1696-p. DOI: 10.22192 (08.00.13. №3)
6. Мухитдинов Ш.З. Кўп тармоқли фермер хўжалигининг моҳияти ва уни ривожлантиришнинг муҳим аҳамияти. // «Фан ва техниканинг ривожланишида замонавий инновацион технологияларнинг ўрни» мавзусидаги Республика илмий-амалий анжуман материаллари.- Наманган, 2018, 29-32-б.
7. Мухитдинов Ш.З. Кўп тармоқли фермер хўжалиқларининг ташкилий ва бошқарув тизимининг самарадорлигини такомиллаштириш. // «Ўзбекистонда илмий-амалий тадқиқотлар» мавзусидаги Республика 13-кўп тармоқли илмий масофавий онлайн конференция. – Тошкент, 2020, 247-249-б.
8. Мухитдинов Ш.З. Кўп тармоқли фермер хўжалиги ва уни бошқаришнинг назарий жиҳатлари.// «Замонавий ишлаб чиқаришнинг иш самарадорлиги ва энерго ресурс тежамкорлигини ошириш муаммолари» мавзусидаги Халқаро илмий-амалий анжуман. – Андижон, 2018, 230-235-б.
9. Мухитдинов Ш.З. Пути совершенствования механизмов эффективного управления многопрофильными фермерскими хозяйствами в Узбекистане. // «Формирование инновационной экономики будущего». Материалы II международной научно-практической конференции. Саратов, 19 декабря 2019 г., 54-58-с.

II бўлим (II часть; II part)

1. Мухитдинов Ш.З. Ўзбекистонда аграр соҳани ривожлантиришда кўп тармоқли фермер хўжалиқларини ўрни ва аҳамияти. // Наманган муҳандислик-технология институти «Техника» журнали, № 3, 2018 йил, 25-27-б

Автореферат Тошкент давлат иқтисодиёт университети «Тахририят бўлими»
томонидан тахрирдан ўтказилди (30.11.2020 йил).

Босишга рухсат этилди: 02.12.2020 йил.
Бичими 60x84 ¹/₁₆, «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.
Шартли босма табағи 3,5. Адади: 66. Буюртма: № 135.

Ўзбекистон Республикаси ИИВ Академияси,
100197, Тошкент, Интизор кўчаси, 68.

«АКАДЕМИЯ НОШИРЛИК МАРКАЗИ»
Давлат унитар корхонасида чоп этилди.